

## نحو نظرة واقعية إلى التخطيط واقتصاد السوق

د. إبراهيم العيسوي \*

ملخص

### Towards a Realistic View of Planning and the Markets Mechanism

Dr. Ibrahim El - Issawy

The purpose of this paper is to reconsider the pros and cons of planning and the market mechanism from the view point of promoting and accelerating development. On the basis of this reconsideration the paper seeks to re-assess the relative role of each mechanism in the search for development.

Special attention is devoted to demystifying some notions about planning and markets which, though widespread, owe much of their existence to ideology rather than to honest observation of how real world economies function.

The paper is divided into 4 sections - In section 1, the reasons for the reversal to economic liberalism are examined. In section 2 some of the major misconceptions and ill - founded thoughts about market economies are considered. This is followed by section 3 where an attempt is made to demystify a number of mistaken views about planning. We conclude in Section 4, by arguing that both planning and markets have a place in the search for development, with the former playing the leading role and the latter playing a supportive, though not insignificant, role in the context of development.

\* أستاذ الاقتصاد - معهد التخطيط القومي - القاهرة.

## مقدمة

يسعى هذا البحث إلى بلورة تصور جديد لكل من التخطيط ونظام السوق ولل علاقة السليمة بينهما في الدول العربية وغيرها من الدول النامية. ويستند هذا التصور الجديد إلى ثلاثة أمور :

**أولها :** الدروس المستفادة من الخبرات الماضية في تطبيق أساليب التخطيط وآليات السوق.

**وثانيها :** حقائق الواقع المعاصر وتغييراته المتلاحقة.

**وثالثها :** الحاجة إلى إخراج الدول النامية من حالة التخلف والركود التي أمت بها في أسرع وقت ممكن.

ويبدأ البحث بقسم أول ننأمل فيه ملايسات التراجع عن فكرة التخطيط والتحول إلى اقتصاد السوق، ونوقف فيه قليلا عند ما أسميه «الوهم المشترك» لكل من المخططين والمتمسسين لاقتصاد السوق. ثم نعالج في القسم الثاني من البحث عدداً من الأفكار والتصورات الخاطئة التي شاعت حول التخطيط وأدت إلى سوء استخدامه أو إلى بناء توقعات غير واقعية بشأن قدرات التخطيط ونتائجه. ويتصدى البحث في القسم الثالث منه لدحض بعض الأفكار، أو بالأحرى الأوهام حول نظام السوق والليبرالية الجديدة. ويقدم القسم الرابع من البحث النظرة الجديدة التي نراها واقعية وتنموية في آن واحد لكل من التخطيط واقتصاد السوق، ولل دور النسبي لكل منهما في دفع جهود التنمية في الدول النامية.

## (١) ملامسات التحول إلى اقتصاد السوق

إن المتتبع لتطور الفكر التنموي والسياسات التنموية منذ أواخر السبعينات سوف يلحظ حدوث تراجع عن مقولة ظلت تتمتع بقبول واسع طوال ما يزيد عن ثلاثة عقود سابقة. وتتلخص هذه المقولة في أن التنمية لن تتحقق في الدول النامية بشكل تلقائي من خلال آليات السوق، وأن على الدولة أن تتدخل في إدارة الاقتصاد، سواء بالتأثير في عمل الأسواق أو بالحلول محل آليات السوق في بعض الأحيان، وأنه لكي يكون هذا التدخل منظماً ورشيداً، فإنه يجب أن يمارس من خلال نوع أو آخر من التخطيط.

وهذه المقولة لم تأت من فراغ، بل إنها كانت تستند إلى رصيد فكري وخبرات تاريخية وبحث جدى في طبيعة الاقتصادات النامية ومتطلبات تنميتها. لقد كان وراءها ما عرف بالثورة الكيفية في الفكر الاقتصادي، وما قدمته من حجج قوية لتدخل الدولة لضبط عمل الاقتصاد الرأسمالي وإخراجه من الأزمات. كما كان وراءها التحولات التي شهدتها المجتمعات الرأسمالية في إطار فكرة دولة الرفاهية. واستندت هذه المقولة أيضاً إلى خبرات التخطيط في الدول الاشتراكية ودور الدولة في النهوض باقتصاداتها وتحول الاتحاد السوفيتي في ظل التخطيط الاشتراكي إلى القوة العظمى الثانية في العالم. وأخيراً كانت طبيعة المهمة الملقة على عاتق الدولة النامية سندا إضافيا للدعوة إلى تدخل الدولة، من حيث إن التنمية تتطلب إحداث تغييرات جذرية في الهياكل الاقتصادية والاجتماعية ليس من الممكن إنجازها بقوى السوق المؤهلة فقط للتعامل مع التغييرات المحدودة (أو الحدية بلغة الاقتصاديين) في إطار نظام اقتصادي معين.

والترجع عن التخطيط وتدخل الدولة لم ينشأ من فراغ هو الآخر. فقد كان وراءه عدة عوامل، منها ظهور ما يعرف بالثورة المحافظة أو الليبرالية الجديدة في الدول الرأسمالية المتقدمة التي اعتبرت أن المشكلات التي واجهت اقتصاداتها إنما ترجع إلى إفراط الدولة في التدخل وتوسعها الشديد في إجراءات دولة الرفاهية وعدم كفاءة القطاع

العام. ومنها تدهور الأوضاع في الاتحاد السوفيتى وشرق أوروبا ثم انهيار النظام الاشتراكي، الذى أدى إلى تنفير الكثيرين من فكرة الاقتصاد المخطط وإدارة الدولة للاقتصاد. ومنها ما نزل بالكثير من الدول النامية من كوارث في مساراتها التنموية، سعت للخروج منها بالتماس العون من الدول الرأسمالية الكبرى والمؤسسات المالية الدولية التى تشترط التحول إلى اقتصاد السوق كثمن لتقديم العون. ومنها أيضا قوة جذب نموذج التنمية الآسيوى الذى فسر البعض نجاحه باعتماده على قوى السوق والانفتاح على النظام الاقتصادى العالمى.

تضافرت هذه العوامل إذن للنيل من مصداقية التخطيط ولزرع الشك فى جدوى الدور الاقتصادى والاجتماعى للحكومات، وبالتالي لدفع معظم الدول النامية إلى التحول إلى اقتصاد السوق، وتبنى أفكار متطرفة فيما يتعلق بالحرية الاقتصادية<sup>(١)</sup>. ولا عجب فى أن تجد الأفكار الليبرالية المتطرفة ما نلاحظه من رواج؛ وإن كانت هناك مؤشرات أيضا فى الاتجاه المضاد مثل نجاح أحزاب شيوعية واشتراكية فى العودة إلى الحكم فى بعض الدول التى تكونت فى أعقاب انفراط عقد الكتلة الاشتراكية أو فى بعض دول غرب أوروبا.

لكن انتشار الأفكار المتطرفة الليبرالية الجديدة قد تفسره بصورة أوضح الملاحظات التالية :

(أ) إن مناخ الأزمات الذى تعيشه الدول النامية والدول الاشتراكية يغيرى بالتحول من الفكرة إلى نقيضها، ويدفع بالكثيرين إلى تبني أفكار اقتصادية متطرفة يأملون من الدروب المطروقة وأملوا فى أن يأتى الطريق الجديد مع خطورته بالهدف المنشود أو المفقود. وهذا نوع من التطرف الفكرى لا يختلف جوهريا عن التطرف الدينى الذى تشهده الكثير من دولنا الآن، لأنهما ينهلان فى الواقع من نفس الإناء : إناء اليأس والإحباط.

(ب) فى مناخ الأزمات يسهل أيضا ترويج الأفكار المغلوطة والباس الحق ثوب الباطل أو العكس. ففي هذا المناخ راجت تفسيرات خاطئة عن أسباب انهيار النظم

الاشتراكية وأسباب نجاح النمر الآسيوية، كما روجت أوهام كثيرة لضرب فكرة التخطيط والتهويل في مزايا اقتصاد السوق.

(ج) إن رواج الليبرالية الجديدة ليس مجرد محصلة صراع فكري حول مزايا السوق والتخطيط. فهذا الرواج مرتبط بتناقضات داخلية عميقة خلال فترة التخطيط والتدخل من جانب الدولة وتوسع القطاع العام، وأسفرت عن ظهور طبقة جديدة ذات ميول رأسمالية سعت إلى وراثة النظام القديم وتحويله إلى نظام رأسمالي. كما أن هذا الرواج مستود بجائزة مادية لمن يختار التحول إلى اقتصاد السوق، تتمثل في إعادة جدولة الديون المتراكمة وعودة المعونات والقروض وربما أيضا الاستثمارات الأجنبية إلى التدفق على الدول النامية. وأخيراً، فإن رواج الليبرالية الجديدة لا يمكن فهمه بمعزل عن جهود الرأسمالية العالمية في توسيع منطقة نفوذ النظام الرأسمالي في العالم، ومحاربة أي نظام بديل له، خاصة النظام الاشتراكي.

هذه إذن هي الخلفية الفكرية والتاريخية للانصراف عن التخطيط والتحول إلى اقتصاد السوق، وسوف تنحصر مهمتنا بعد ذلك في محاولة تنقيح فكرة التخطيط وفكرة اقتصاد السوق من بعض الأوهام والضباب الذي يحيط بكل منهما ويدفع إلى اتخاذ مواقف خاطئة بشأنهما. إنها محاولة لإعادة قراءة المزايا والعيوب الخاصة بكل من هاتين الآليتين من آليات التنسيق الاقتصادي، وتكوين صورة أكثر واقعية لهما تساعد على تحديد الوزن أو الدور المناسب لكل منهما في تحقيق التنمية المنشودة في الدول النامية. وهي محاولة انتقائية بطبيعة الحال، تركز على ما يبدو لي أنه أكثر أهمية وأولى من غيره بالتمحيص والمراجعة.

وقيل أن نبدأ في معالجة بعض الأفكار المغلوطة والأوهام الرائجة حول كل من التخطيط واقتصاد السوق، سوف نتوقف قليلاً أمام «الوهم المشترك» الذي يقع فيه كثير من المتحمسين لكل من التخطيط واقتصاد السوق في شأن العلاقة بين هذين الأسلوبين من أساليب إدارة التنمية بالمعنى الواسع.

ويتمثل ما أسميته بالوهم المشترك في النظر إلى التخطيط والسوق على أنهما ضدان لا يجتمعان، وأنهما آليتان بديلتان لإدارة الموارد يعين على المجتمع اختيار الواحد منهما أو الآخر.

والواقع أن هذا الوهم مرتبط بالنظر إلى التخطيط كسمة ملازمة للاقتصاد الاشتراكي وإلى السوق كسمة ملازمة للاقتصاد الرأسمالي. ولما كان هذان النوعان من الاقتصاد ضددين، فقد تصور البعض أن التخطيط والسوق لا بد وأن يكونا ضددين أيضا لا يمكن الجمع بينهما. وصحيح أنه لا يمكن تصور نظام رأسمالي بدون أسواق، كما أنه لا يمكن تصور وجود نظام اشتراكي بدون تخطيط. ولكن إذا تركنا النظم النظرية النقية أو المثالية جانبا، سوف نلاحظ أنه في الواقع العملي لا يخلو نظام رأسمالي من درجة من درجات التخطيط وتدخل الدولة، فضلا عن أن الشركات الرأسمالية الكبرى أصبحت لا تستغنى عن التخطيط لعملياتها. وكذلك لا يخلو اقتصاد اشتراكي من الأسواق. فحتى في الاتحاد السوفيتي، لم تختف الأسواق في ظل ما يعرف بالتخطيط المركزي وظلت أسواق السلع الاستهلاكية والعمالة تعمل، وإن كانت خاضعة للتوجيه الحكومي.

والحق أن التخطيط، لا يعني دائما الحلول محل الأسواق والتدخل بالأوامر من أجل تحقيق الأهداف المرغوب فيها. فالتخطيط في جوهره محاولة للتحكم في مسار الاقتصاد والاجتماعي للدولة. وهذا التحكم قد يتأتى عن طريق الحلول محل الأسواق أحيانا، كما قد يتم من خلال الإبقاء على بعض الأسواق والتأثير في عملها بالوسائل النقدية والمالية وسلطة التشريع في أحيان أخرى.

ومن جهة أخرى، ينبغي إدراك أن كلا من التخطيط والسوق معرض للخطأ أو الفشل في بعض الحالات، على ما سيأتى بيانه. ولذلك لا يمكن

الاعتماد على أي منهما بشكل كامل كألية وحيدة لإدارة الموارد في جميع مجالات العمل الاقتصادي. بل يجب اعتبار أن كلا منهما يمثل آلية ذات قابلية محدودة للتطبيق، وليست آلية ذات قابلية عامة للاستخدام في كل الظروف والأحوال. وهذا يفتح الباب أمام تحقيق تعايش مثمر بين السوق والخطة، على أساس الصلاحية النسبية لكل منهما في المجالات المختلفة.

## (٢) أوهام المخططين

يتناول هذا القسم عدداً من الأفكار والتصورات الخاطئة التي شاعت لوقت طويل حول التخطيط وتسببت في سوء استخدامه. أو في بناء توقعات مغالى فيها بشأن قدراته ونتائجه. ولا يمكن الزعم بأن هذا الكلام جديد تماماً. فقد وجد من نبيه لمثل هذه الأخطاء حتى في الفترات المبكرة لاستخدام التخطيط في الدول الاشتراكية أو في الدول النامية، ولو أن بعض الأخطاء أو الأوهام لم تظهر بشكل ناصع إلا في سياق التدهور الشديد الذي لحق بالاقتصاديات الاشتراكية، وتحت تأثير الأزمات التي نزلت بالدول النامية.

**الوهم الأول :** هو تصور أن مجرد تبني الدولة للتخطيط وإقامتها لعدد من الأجهزة التخطيطية وللقطاع العام هي أمور كافية لنجاح التخطيط في تحقيق التنمية السريعة.

ولا شك أن هذه الأمور ضرورية للتخطيط. ولكنها لا تكفي لتشغيل نظام تخطيطي بكفاءة ونجاح فالتخطيط له جانب فني، ومن ثم فإن هناك متطلبات فنية لا بد من توافرها بدرجة معقولة لممارسته، مثل الكوادر المدربة والأساليب العلمية الصحيحة للتخطيط والمتابعة والإمكانات الفنية كالحاسبات والبرمجيات وقواعد وشبكات المعلومات. ولكن التخطيط ليس مجرد أداة فنية للتنسيق بين القرارات الاقتصادية، بل

هو أداة فنية تعمل في سياق اجتماعي وسياسي محدد. ولذلك فإن التخطيط عملية فنية وعملية اجتماعية في آن واحد. وما الخطة في نهاية المطاف سوى تعبير عن كيفية حسم التناقضات بين مصالح الفئات المختلفة في المجتمع.

وحظ التخطيط من النجاح يتوقف إذن على مدى توفر الشروط الاجتماعية والسياسية المناسبة ومن أهمها نمط توزيع القوة السياسية والاقتصادية في المجتمع، والفرص المتاحة لكل قوة اجتماعية للتعبير عن مصالحها، وأساليب حسم التناقضات في هذه المصالح. وهذه أمور متصلة بالطبع بقضية الديمقراطية عموماً، والمشاركة في صنع القرارات العامة خصوصاً. كما يتوقف نجاح التخطيط على درجة الاستقرار السياسي والاجتماعي في الدولة، ومدى نقاء المجتمع من الأنشطة الطفيلية والفساد الإداري، ومدى صدق تعبير الخطط عن تطلعات الناس ومدى العدالة في توزيع ثمار التنمية عليهم.

الوهم الثاني: يتمثل في الاعتقاد بأن التخطيط دائماً عمل تقدمي وأنه يؤدي عملياً إلى حلول مثالية أو رشيدة تماماً.

والواقع أن التاريخ قد أثبت أن التخطيط يمكن أن يوظف لخدمة التقدم، مثلما أنه يمكن أن يسخر للمحافظة على الوضع القائم<sup>(٢)</sup>. ويمكن أن يكون التخطيط أداة للتصرفات الرشيدة نسبياً، مثلما أنه يمكن أن يتحول إلى أداة لتكريس التصرفات اللاعقلانية وتاريخ الدول الاشتراكية والدول النامية شاهد على أنها في ظل التخطيط شهدت انجازات عظيمة في فترات وجيزة، كما أنها في ظل التخطيط أيضاً مرت بأزمات وكوارث هائلة. ويعني ذلك عدة أمور:

(١) وجود التخطيط في حد ذاته ليس ضماناً لارتفاع مستوى الأداء والانجاز. وإلى جانب المتطلبات الفنية والسياسية والاجتماعية التي أشرنا إليها من قبل، يرتبط نجاح التخطيط أيضاً بنوعية الاستراتيجية التنموية التي تتبناها السلطة السياسية ومدى توفر الموارد لتنفيذها، وحسن إدارة العلاقات السياسية الخارجية للدولة وغير ذلك مما لا يدخل في اختصاص التخطيط في حد ذاته.

(ب) التخطيط يمكن أن يؤدي إلى نتائج سيئة إذا لم يكن هو نفسه خاضعاً للتطوير والتحسين، مع تطور المجتمع وانتقاله من حال إلى آخر. ولا شك أن جانباً من الأزمة التي لحقت بالدول الاشتراكية يرجع إلى الإبقاء على أساليب للتخطيط انقضت عمرها الافتراضي، أي استمر العمل بها لفترات طويلة بعدما انقضت الظروف التي دعت إلى الأخذ بها في فترة سابقة.

(ج) من الخطأ النظر إلى التخطيط كنوع من الهندسة الاقتصادية والاجتماعية الدقيقة التي لا بد وأن تأتي بنتائج رشيدة تماماً. فإرشادة التخطيط هي أمر نسبي. بمعنى أن التخطيط يعمل في ظل معطيات وقيد قد لا يمكنه الخروج عليها، ومنها الاستراتيجية العليا للمجتمع ودرجة التضحية بالاستهلاك الحالي التي لا يجب تجاوزها، وما إلى ذلك. كذلك فإن الإرشادة الممكنة من خلال التخطيط ليست كاملة ولا مضمونة، نظراً لأن التخطيط يعمل في واقع اجتماعي شديد التعقيد ومعرض للصدمات المفاجئة وغير مفهوم تماماً كيف يعمل وكيف تتربط وتتفاعل متغيراته لتؤدي إلى نتائج معينة. ولذا فإن المخطط يلجأ إلى الاجتهاد والافتراض والتخمين الذي قد يصيب أو يخطئ. كما أن الأساليب والمعلومات التي يستخدمها المخطط، برغم أنها الآن أفضل مما كانت وتتقدم باستمرار لازالت أساليب تقريبية وعرضة لهامش خطأ قد يكبر أو يقل، ولكنه موجود دائماً.

إذن علينا أن نتخلى عن النظرة المثالية أو الطوباوية إلى التخطيط. ونرى التخطيط على حقيقته. إن التخطيط هو اجتهاد بشري وممارسة انسانية تستند إلى العقل والعلم في التعامل مع ظواهر لا يمكن الادعاء بتوافر فهم كامل لقوانين عملها، من أجل التوصل إلى نتائج يرغب المجتمع في تحقيقها. وهذا هو سرتفوقه على آليات السوق التي تتصف بالتلقائية وغياب الهدفية الاجتماعية. ولكنه مثل كل اجتهاد بشري قد يخطئ وقد يصيب. فكما أن هناك أخطاء وحالات لفشل السوق هناك أيضاً أخطاء وحالات لفشل التخطيط<sup>(3)</sup>. وهي أخطاء ممكنة العلاج كما سنرى، كما أن فشل السوق ليس له علاج معروف غير تدخل الدولة والتخطيط.

الوهم الثالث: يتلخص في الاعتقاد بوجود نموذج مثالي للتخطيط الحقيقي، وإن كل ما عداه ليس تخطيطاً. والتخطيط الحقيقي في تصور البعض هو التخطيط التفصيلي الذي لا يترك صغيرة ولا كبيرة في الاقتصاد إلا وحاول إخضاعها للسيطرة، وهو التخطيط المرتبط بالسيطرة من جانب الدولة على كل وسائل الانتاج تقريباً، والذي يتقلص فيه دور القطاع الخاص إلى درجة تقرب من العدم.

ولنا على هذا الاعتقاد عدة ملاحظات:

(أ) إن التخطيط ليس مسألة كم فقط، بل هو مسألة كيف أيضاً. وزيادة كم التخطيط بتوسيع نطاقه ليشمل كل شيء ويتطرقه إلى تفاصيل كثيرة ليس بالضرورة ضماناً للتحسن في نوعيته أو لارتفاع درجة فعاليته وقابليته للتنفيذ. إن تحديد نطاق التخطيط يجب أن يتم في ضوء حقيقة هامة، وهي أن قطاعات ومجالات الاقتصاد المختلفة تتمتع بدرجات مختلفة من القابلية للتخطيط، وكما قلت درجة القابلية للتخطيط كلما وجب الابتعاد عن الخوض في التفاصيل والنأى عن التدخل المباشر. والتطرق إلى تفاصيل كل شيء يعتبر عملاً قليل الجدوى بحكم محدودية معرفتنا بالعلاقات بين المتغيرات على المستوى التفصيلي ومن ثم محدودية القدرة على بلوغ الاتساق المنشود عند هذا المستوى. إنه نوع من «السعي غير المتعقل إلى الكمال» الذي لا ضرورة له عملياً، على حد تعبير أوسكار لانجه<sup>(٤)</sup>.

(ب) إن الولع بالتفاصيل والانشغال بتخطيطها لا صلة له بالتخطيط، وإنما هو أمر نابع من الميل لدى السلطة السياسية لمركزة عمليات التوجيه اليومي للاقتصاد وتوجيهها بالقرارات الإدارية، أي أنه ليس مرتبطاً بالتخطيط المركزي وإنما بتفضيل نوعية معينة من الإدارة وهي الإدارة المركزية للاقتصاد. ومن جهة أخرى، فإن الإغراق في التفاصيل من جانب المخططين عمل ضار، من

حيث إنه كثيراً ما يشغلهم عن أمور أهم وأولى باهتمامهم مثل النظرية الاستراتيجية لتطور الاقتصاد والمجتمع على المدى الطويل<sup>(٥)</sup>.

(ج) ليس هناك مبرر نظري أو سند عملي لقصر صفة التخطيط على نمط تخطيطي معين واعتبار ما عداه ليس تخطيطاً. فأشكال وأنماط التخطيط يمكن أن تتعدد وتتنوع، دون أن يسلبها ذلك صفة التخطيط، أى السعى للتحكم فى المسار الاقتصادى والاجتماعى للدولة. لكن من المهم تذكر أنه ليست كل هذه الأشكال من التخطيط على نفس درجة الفاعلية فى كل الأوقات والمجتمعات.

(د) النموذج السوفيتى فى التخطيط لم يكن مجرد نموذج فى التخطيط ولكنه كان فى نفس الوقت نمودجا لتنفيذ الخطط والإدارة الاقتصادية بصورة مركزية. ففى ظل التخطيط السوفيتى تلاشى التمييز بين المخطط وصانع القرارات، أو بين التخطيط والتنفيذ، حيث إنه كان تخطيطاً ملزماً مقترناً بأوامر وتعليمات لتنفيذ الخطط صادرة من المركز المسئول عن وضع الخطط أيضاً<sup>(٦)</sup>. وإذا كانت المركزية شيئاً طبيعياً فى التخطيط، بحكم أن التخطيط نشاط تنسيقى وأن المركز هو الذى يملك المعلومات عن الصورة الكلية للاقتصاد والتي تمكن من إجراء التنسيق المطلوب، فإن التنفيذ يمكن أن يكون مركزياً أو لامركزياً، أو يتم بمزيج من الإجراءات المركزية والتصرفات اللامركزية حسب الأحوال وحسب تفضيلات السلطة السياسية، وهم بشر بطبيعة الحال قد يحسنون الاختيار أو لا يحسنونه. وإذا كانت هناك اعتراضات على التخطيط الاشتراكى على النمط السوفيتى، فلا يجب تعميم هذه الاعتراضات على كافة أنواع التخطيط، وكأنها مطالب للتخطيط فى حد ذاته، لا لأنواع مخصوصة منه. والنموذج السوفيتى ليس بالضرورة نمودجا قابلاً للتعميم، بل أنه فى الواقع نظام عملى تولد فى خضم صراعات عنيفة جرت بين قوى اجتماعية وسياسية فى سياق تاريخى محدد وغير متكرر. وعلى كل مجتمع أن يبلور النوع الأكثر ملاءمة له من التخطيط.

(هـ) وففما ففعلق بفملاقة الففخطفط بفمكفة الففولة لوسائل الانفانف، ففلاشك أن ففمك الففولة لوسائل الانفانف الرئفسفة بفف شرطاً ضرورفاً لفنالف الففخطفط للفننفة، أو بالفأرف هو شرط لرفع مسفوى قابلفة الففخطط للفننفة. وهفا أمر مفم للففخطفط ففف فف إن مصفاقفة الففخطفط مرففبفة فف ففن الناس - وهفا فف - بالففرفة على وضع الففخطط موضف الففننفة<sup>(٧)</sup>. ولكن الففوسف فف ملكفة الففولة لفشمل وسائل انفانف فففر رئفسفة لفس ففقط فففر ضرورف لفنالف الففخطفط، بل ففنه ففد وضع أعباءً ففقلة على الففخطفط لاففقر على الففهوض بها ومن ففم ففعرقل عمله. كما أن ففرفة الففولة على الففأففر فف الففانفانف لفس فففوقفة على ففمكها لكل وسائل الانفانف. وهفانك وسائل أفرى فففر ففلك لففقق الأفر المنشوف، كالقفرارات الففرفرة المباشرة والوسائل المالفة والففقفرة فففر المباشرة.

لافف أيضاً أن الففانفانف ففوفف ففطاع عام قوف ومؤفر لا فففناقض بالفضرورة مع السمان للففطاع الففانف المنفج بالمسافمة فف الفننفة. بل ففم ففله المسافمة ففجب فشفبفها ففف فففانف الففولة الفانمفة إلى ففشء كل الففهوف، العامة والففانفة، من أجل أفرار ففقم سرفف على ففرفق الفننفة. كما أن الففخطفط ففمك أن فوففر للففطاع الففانف بفففة أفضل للعمل ففسم بالمزفء من الأمان مع ففقلل ففرفة ففم ففأكد. كما ففمك للففخطفط أن ففنشئ مسبقا ففلات معفنة بفبن الففطاع العام والففطاع الففانف فففرز نموهما وففرع من كفاءتهما معاً.

وهذه لفس ففعوة إلى الففانفانفة، لأن الففانفانفة لا ففففف شففاً إلى الفننفة. ففم ففقل ملكفة الأصول الففانفانفة من فف إلى فف ففون أف ففزافه فف الففروة القومفة. كما أنها لفس ففمانا لرفع الكفاءة الففانفانفة، لأن الأفخرة لفس ففكرا على الففطاع الففانف، كما أنها لا ففعمف على نمط الملكفة وإنما ففعمف على نمط الففرفة<sup>(٨)</sup>.

الفهم الرابع: وهو ففعلق ففقففة الففمقراطفة فف الففانفانف المخطط، ففمك فف الففانفانف بأنف من الممك المفافضة إلى مالانفافة بفبن الففرفة على ففانف ففخطط فشبع الففانفانف الأساسية لفغالفة الففانف، وبفبن فف الشعب فف المشاركة فف

### صنع القرارات ومراقبة تنفيذها.

والحق أن كثيراً من المتحمسين للتخطيط. وخاصة التخطيط فى الإطار الاشتراكى، قد هونوا كثيراً من شأن غياب الديمقراطية، واعتبرها البعض منهم ترفاً بالنسبة للدول التى تريد تحقيق التنمية السريعة، بل إن البعض قد تصور أنه من الممكن المقايضة بين صدق تعبير الخطط عن احتياجات أغلبية الناس وسعيها لتحقيق تطلعاتهم وكبرياتهم الوطنى من جهة، وبين الممارسة الديمقراطية من جهة أخرى.

وقد أثبتت الأحداث أنه من الممكن إجراء هذه المقايضة. ولكن فقط لأمد محدود ومع احتمال مواجهة مخاطر لا يستهان بها. ففى ظل هذه المقايضة تحققت انجازات هامة فى فترات قصيرة فى الدول الاشتراكية، ولكن الثمن كان غالباً والنهية كانت مأساوية، كما رأينا. فغياب المشاركة الديمقراطية يؤدى بعد وقت معين إلى نفشى السلبية والبيروقراطية والفساد، ومن ثم إلى تدهور الأداء التنموى. ولما كان التحكم فى القليل يغرى بالتحكم فى الكثير، فإن التسلط يغرى بالمزيد من التسلط، وانحصار سلطة اتخاذ القرارات فى أيدى عدد أقل وأقل من المسؤولين. وفى هذا الجو يصبح من الصعب مراقبة تنفيذ الخطط وتصحيح الأخطاء، مما يؤدى إلى تراكم الأخطاء وتفاقمها حتى تصل إلى حد الأزمة التى يتعذر التعامل معها بغير التدخلات الجراحية الصعبة والمكلفة. ولذلك نقول إن التخطيط فى غياب الديمقراطية هو تخطيط محكوم عليه بالفشل، لأنه يحمل فى طياته بذور تدهوره وانهيائه. وبالطبع، فليس ذنب التخطيط أن الديمقراطية قد حُجبت عن المجتمع. بل هو ذنب النظام السياسى وأهل السلطة القائمين على إدارته.

### (٣) أوهام اقتصادات السوق

إن الدعوة للتحويل من التخطيط إلى اقتصاد السوق، والنصائح التي تقدم للدول النامية لرفع يد حكوماتها عن الاقتصاد وخصخصة كل شئ وتحرير الأسعار والتجارة الداخلية والخارجية، كثيراً ما تنبنى على أفكار مغلوطة نظرياً وعملياً وتاريخياً حول عمل السوق ودور الدولة. وليس نادراً ما تدفع الدول النامية إلى أن تكون ملكية أكثر من الملك نفسه أى الدول الرأسمالية المتقدمة، فيما يتعلق بتحرير الاقتصاد، دون مراعاة لظروفها التاريخية الخاصة وترتيباتها المؤسسية وتشكيلة مواردها وعلاقتها بالاقتصاد العالمي. وفيما يلي أربعة أوهام تروج في سياق الدعوة للتحويل إلى اقتصاد السوق :

الوهم الأول: ويمكن أن يطلق عليه وهم السوابق التاريخية، وهو يتمثل في تقديم تفسيرات خاطئة للخبرات التاريخية لكل من الدول الرأسمالية (القديمة والجديدة) والدول الاشتراكية والدول النامية فيما يتعلق بالسوق والتخطيط.

(١) يشار إلى الخبرات التاريخية لكل من الدول الاشتراكية والدول النامية وتدهور أوضاعها كدليل على عدم جدوى الاعتماد على التخطيط وضرورة التحول إلى اقتصاد السوق. ولكن هل يكفي معرفة أن هذه الدول اعتمدت على التخطيط والتدخل الحكومى والقطاع العام لكي نقول إن السبب في فشلها هو التخطيط وتدخل الدولة وأن الحل يكمن في التحول إلى اقتصاد السوق الرأسمالى. صحيح أنه لا يمكن تبرئة التخطيط مما حل بالبلدان الاشتراكية والبلدان النامية من أزمات، ولكن مسئولية التخطيط هنا محدودة ولا يجوز التضخيم فيها، وهى تنحصر فى الجانب الفنى المتعلق بضعف أو عدم ملاءمة أساليب التخطيط وعدم تطويرها لتتلاءم مع الظروف التى تستجد، وكذلك الميل للتطرق إلى التفاصيل والانشغال عن دراسة اتجاهات الاقتصاد على المدى الطويل، ولكن فى الواقع أن الكثير مما قد يبدو لأول وهلة أنه أخطاء التخطيط يرجع إلى السياسات العامة التى

تقررها السلطة السياسية وإلى السياق الاجتماعى والسياسى العام، وبوجه خاص غياب آليات المشاركة الديمقراطية فى صنع القرارات ومراقبة تنفيذها، وهو ما حرم النظام الاقتصادى من فرص التصحيح المبكر للأخطاء والانحرافات، وكذلك من فرص التجديد والابتكار. وهناك طبعاً أسباب أخرى لتدهور الأداء فى المعسكر الاشتراكى مثل سباق التسلح والحرب الباردة.

وعيوب التخطيط فى الدول الاشتراكية وحتى فى البلدان النامية التى قلدها هى عيوب نمط معين من أنماط التخطيط، وليس من المنطقى اعتبارها عيوباً للتخطيط فى حد ذاته. كما أن القفز إلى الاستنتاج بضرورة التحول إلى اقتصاد السوق يعنى الوقوع فى الوهم المشترك الذى أشرنا إليه سابقاً وهو أن السوق والتخطيط بديلان لا يجتمعان.

(ب) من بين عوامل إغراء الدول النامية بالتحول إلى اقتصاد السوق تصوير النجاح الذى أحرزته النمرور الآسيوية على أنه دليل على نجاح نموذج للتنمية المعتمدة على قوى السوق والحرية الاقتصادية، وهذا خطأ جسيم أو مغالطة كبرى. والدراسات المدققة البعيدة عن حملات التضليل الاعلامى تبين أن التنمية التى حدثت فى هذه الدول كانت تنمية بقيادة الدولة، وأن الدولة تدخلت بصور شتى بما فيها الصور المباشرة والقيود الإدارية وإنشاء القطاع العام. وخططت الدولة لتنفيذ الاستراتيجية التنموية التى وضعتها ولم تترك الأمور لقوى السوق، بل إن الأسواق التى سمح لها بالعمل كانت أسواقاً محكومة وموجهة من جانب الحكومة. فالتنمية تمت بالتدخل الحكومى وبقيادة الحكومة للسوق وليس بقيادة السوق للتنمية. وفى كل الأحوال فقد صاحبت هذه التجارب ظروف خاصة جداً. ولذا يرى كثير من ثغاة الباحثين أنها تجارب غير قابلة للتكرار. كما أن فى هذه التجارب نقاطاً سوداء كثيرة، مثل إهمال الديمقراطية والجرور على حقوق الإنسان والتبعية الشديدة للخارج، مما قد يجعل من غير المستحب تكرارها<sup>(٩)</sup>.

(ج) ويقال أيضاً إن الدول الرأسمالية المتقدمة نفسها شرعت فى إجراء المزيد من التحرير لاقتصاداتها وتقليص دولة الرفاهة، كما قامت بعمليات الخصخصة، وأن هذا مثال يجب أن تسعى الدول النامية لمحاكاته لرفع مستوى الأداء فى اقتصاداتها. والحق أنه لا يوجد أى سبب منطقى لمثل هذه المحاكاة. فالقوانين والنظم الاقتصادية ليست عامة أو مطلقة وإنما هى نسبية فى الزمان والمكان، وعلى كل مجتمع أن يأخذ منها ما يتلاءم ودرجة تطوره وترتيباته المؤسسية. وليس من السائغ أن يكون ما تفعله دول قطعت أشواطاً طويلة على طريق التقدم قابلاً للتطبيق على نحو مفيد فى دول مازالت غارقة فى بحار التخلف والتبعية. ومن جهة أخرى، فإن اتجاه الدول الرأسمالية المتقدمة إلى الخصخصة والمزيد من التحرير الاقتصادى لا يرجع إلى اكتشاف مفاجئ لمزايا اقتصاد السوق والحرية الاقتصادية. وإنما يرجع فى رأى إلى أمر آخر وهو أن هذه الدول قد وجدت أن هناك حدوداً لتطبيق مفهوم دولة الرفاهة فى المجتمع الرأسمالى. وعندما يحدث تجاوز لهذه الحدود بالتوسع فى الخدمات العامة المجانية للصحة والتعليم وغيرها، فإن على المجتمع أن يختار بين بديلين. فإما التمسك بمفهوم دولة الرفاهة والقبول بتغيير جوهرى فى النظام الرأسمالى، وإما الاعتراف بأن اجراءات دولة الرفاهة قد أصبحت عبئاً ثقيلاً على الرأسمالية ومن ثم يلزم التخفف منه. ومن الواضح أن طبيعة الطبقة الحاكمة فى الدول الرأسمالية تدفع إلى الاختيار الثانى، وهو ما حدث فعلاً. فهناك حدود لكرم الرأسمالية وتنازلاتها لصالح الفقراء من أجل تخفيف حدة الصراع الطبقي والحفاظ على قدر من السلام الاجتماعى.

على كل حال هذا لا يعنى عدم إمكان الاستفادة من خبرات الرأسمالية المعاصرة ولكن الاستفادة تكون بالرجوع إلى تلك الفترات من تاريخها التى سعت فيها إلى الخروج من التخلف والانطلاق على طريق التنمية. وهنالك كشف الدراسات التاريخية أن الدولة كان لها دور لاغنى عنه فى تحقيق التقدم الاقتصادى، وأنها تدخلت لحماية الاقتصاد الوطنى ودعم الطبقة الرأسمالية

وتمكنها من إحداث التراكم الرأسمالى اللازم للتنمية حتى لو كان على حساب الإبقاء على قوانين جائرة فيما يتعلق بحقوق العمال، وفرض حكم غير ديمقراطى. ومن اللافت للنظر أن دعوة «آدم سميث» للحرية الاقتصادية وحديثه عن اليد الخفية، إنما كان رد فعل على ما اعتبره إقراضاً من جانب الحكومة فى التدخل فى الاقتصاد البريطانى فى القرن الثامن عشر، وقد جاءت هذه الدعوة بعدما تمكنت الرأسمالية البريطانية من تكوين قواعد انطلاق قوية للتنمية ولم تعد تخشى المنافسة الأجنبية<sup>(١٠)</sup>.

(د) وأخيراً أتأتى إلى حالة الدول النامية التى طبقت برامج للتحرير الاقتصادى والخصخصة تقول مصادر صندوق النقد الدولى والبنك الدولى وجماعة الليبراليين الجدد أنها كانت برامج ناجحة ودفعت بهذه الدول لتحقيق نتائج أفضل مما كانت تحققة فى ظل التدخل والتخطيط. وهو كلام لا تؤيده الدراسات العلمية المتاحة التى تشير إلى أن الأدلة ليست حاسمة، وأن النتائج كثيراً ما تكون مختلطة، وحالات النجاح البارز نادرة، وفى بعض الأحيان كانت للسياسات الإصلاحية آثار مدمرة<sup>(١١)</sup>. وهناك أمثلة لدول نجحت باستخدام سياسات غير ليبرالية وحققنت نتائج جيدة (دول جنوب آسيا والصين)، وهناك دول فشلت بالرغم من ليبراليتها كالأرجنتين وشيلي. وتشير بعض الدراسات إلى أن الدول الأكثر نجاحاً فى السبعينات كانت هى التى خرجت على مسار الحرية الاقتصادية والانفتاح. وفى دراسة شملت ١١٥ دولة وجد أن «حجم الحكومة، مقاساً بمساهمة الحكومة فى الانتاج القومى له أثر ايجابى على النمو الاقتصادى فى كل الدول، وأن الارتباط كان أقوى فى حالة الدول النامية<sup>(١٢)</sup>. وهكذا، لانجد أى دليل تطبيقى قاطع حول الزعم بأفضلية الحرية الاقتصادية واقتصاد السوق على التدخل الحكومى والتخطيط. ومع ذلك يستمر أصحاب المصلحة فى ترويج هذا الوهم.

الوهم الثانى : اقتصاد السوق يمكن أن يعمل بسلاسة ويصح انحرافاته تلقائياً، ويقدر على التوفيق بين المصالح الخاصة والمصلحة الاجتماعية، دون حاجة إلى التدخل الحكومى أو التوجيه المركزى.

وهذا الاعتقاد لا أساس له فى الحياة الواقعية . نعم إن السوق ينسق بين القرارات الاقتصادية، ولكن تنسيقه لاحق لهذه القرارات، على العكس من التخطيط الذى يسعى للتنسيق المسبق بشكل إرادى وفى ضوء الأهداف التى يسعى المجتمع إلى تحقيقها. ولكن نادراً ما تعمل الأسواق بسلاسة للوصول إلى التوازن بين العرض والطلب وكثيراً ما تبقى الاختلالات لفترات طويلة أو تتحول إلى أزمات كبيرة يصعب الخروج منها إلا بتدخل الحكومة. ومن المعروف أن الاقتصاد الرأسمالى معرض لأزمات دورية، وقد تبين منذ الثلاثينات أنها لا تحل نفسها بنفسها، ونصح كينز بتدخل الحكومة لضبط إيقاع الاقتصاد، لتقليل احتمال وقوع هذه الأزمات أو المساعدة فى الخروج منها عندما تقع.

ومن المعروف أيضاً أن الأسواق عادة تميل إلى المبالغة فى رد الفعل للتغيرات السعرية، وهذه المبالغت يمكن أن تدخل السوق فى حالة اختلال مزمن مالم تتدخل قوة خارجية، أى الحكومة. وهذا ما أوضحه منذ الأربعينات أصحاب نظرية «بيت العنكبوت». والاعتماد على اليد الخفية التى افترض وجودها «آدم سميث» للتوفيق بين المصالح الضرورية والمصلحة الاجتماعية هو اعتماد على شئ إما أنه غير موجود وإما أنه إذا كان موجوداً فهو عاجز عن الفعل على حد قول الاقتصادى الأمريكى «جوزيف ستجلتز»<sup>(١٣)</sup>. والفلسفة الكامنة وراء اليد الخفية ليست دائماً صائبة، حيث ثبت من «نظرية الألعاب» أن سعى كل فرد لتحقيق مصلحته الخاصة قد يؤدي فى بعض الحالات ليس فقط إلى نتيجة سيئة بالنسبة للمجتمع ككل، بل إنه قد لا يحقق أفضل وضع للفرد نفسه، بالمقارنة بوضع آخر أفضل كان يمكن الوصول إليه من خلال التضامن والتفاهم بين الأفراد (ويطلق أصحاب نظرية الألعاب على هذه الحالة «معضلة السجناء»)<sup>(١٤)</sup>.

عموماً، كما يقول الاقتصادى البريطانى «فرانك هان»: إن الاقتصاديين لا يملكون نظرية دقيقة أو أدلة عملية لاثبات أن اليد الخفية سوف تعمل دائماً على تحقيق التوازن، ناهيك عن تحقيقها إياه بسرعة<sup>(١٥)</sup>. أضاف إلى ذلك أن التوازن من خلال آليات السوق قد يتم عند توزيع للدخل أبعد ما يكون عن العدالة. بل إنه قد لا يحقق أعلى مستوى للنمو الاقتصادى خاصة عندما توجد آثار خارجية مهمة للمشروعات أو عندما تواجه الصناعة حالة تزايد الغلة مع تزايد الحجم. فهنا تحدث حالات لفشل السوق كما سنبين حالاً.

الوهم الثالث: اقتصاد السوق قادر على تحقيق الكفاءة والنمو بأرخص الوسائل، أو دون حاجة إلى تدخل الحكومة وما يتطلبه من منظمات وبيروقراطية، وذلك بفضل المنافسة وقدرة السوق على نقل المعلومات بسهولة إلى كل المتعاملين.

إن هذا الاعتقاد يتجاهل الحالات الكثيرة التى يمكن أن يعجز السوق فيها عن تحقيق الكفاءة الاقتصادية أو النمو الاقتصادى أو الاثنين معاً. وكان من المستقر فى علم الاقتصاد قبول فكرة تدخل الدولة، ولو على مضض من جانب البعض، لتصحيح هذا العجز الذى يطلق عليه «فشل السوق». ولكن الجديد فى الأمر الآن هو التهوين من شأن هذه الحالات بدعوى أن تدخل الدولة قد يكون له مساوئ تفوق المساوئ المرتبطة بفشل السوق، وأن هذا التدخل قد لا يؤدي بالاقتصاد إلى وضع أفضل. وهو قول يحتاج إلى إثباتات عملية لم يتقدم بها أحد من الليبراليين الجدد.

وحالات فشل السوق فى تحقيق الكفاءة أو فى تحقيق النمو قد تأتى من مصدر أو أكثر من المصادر الثلاثة التالية<sup>(١٦)</sup>:

- (أ) عجز السوق عن إصدار الإشارات السعرية الملائمة، كما فى حالة وجود آثار خارجية للمشروعات حيث لن تعكس الأسعار التكلفة الحقيقية للمجتمع من استخدام الموارد. وكما فى حالة الاحتكار حيث لا تعبر الأسعار عن الندرة الفعلية للموارد.
- (ب) عجز السوق عن توليد الاستجابة المناسبة من جانب المتعاملين فى الأسواق، فقد ترتفع أسعار منتج معين ومع ذلك لا يستجيب المنتجون بزيادة الانتاج، أو أن

الأجور قد ترتفع فى مهنة معينة ومع ذلك لا تقبل أىءى عاملة جئءة على دخولها.

(ج) عجز السوق عن تحريك الموارد من استخدام إلى آخى، بسبب عدم قدرة السوق على تزويد المتعاملين فى كل الأسواق بالمعلومات الكافية حول التوزيع الحالى للموارد، أو بسبب عقبات مؤسسية لا يقدر السوق على التغلب عليها.

وتضاف إلى هذه الحالات لفشل السوق حالات أخرى أكثر شيوعا فى الدول النامية، مثل حالة غياب بعض الأسواق (بالنسبة للمسلع العامة ولبعض الأسواق المالية والمستقبلية)، وحالة تجزؤ وتبعثر الأسواق وضعف الاتصالات بينها. وغياب طبقة واسعة من رجال الأعمال.

وفما يتعلق بالمنافسة كحافز لتحقيق الكفاءة، فإن المنافسة قد لا توجد فى حالات كثيرة ويحل محلها الاحتكار الذى قد يؤءى إلى فشل السوق فى تحقيق الكفاءة وربما النمو أيضاً. وحتى عندما توجد المنافسة فى الواقع، فإنها أبعد ما تكون عن المنافسة النامة التى نتحدث عنها كتب الاقتصاد الأكاءيمية.

وأخيراً، فإن المنافسة ليست خالية من العيوب، ولها تكلفة قد تكون عالية أحياناً، تتمثل فى هدر الموارد من خلال الإفراط فى تمييز سلع كل منتج عن الآخر وفى الانفاق على الدعاية. كما أن المنافسة تؤءى إلى الإفلاس، وهو إن كان راءعا لتحسين الكفاءة، إلا أن الأمر أحياناً يصل إلى حدود يصعب تقبلها. وكما يقول «ألك نوف» : «عندما يؤءى الإفلاس إلى إغلاق نصف منشآت صناعة السفن فى بريطانيا وألمانيا الغربية وتعطل عمالها، فليس هذا بالضبط ما يقصد بالاستخدام الكفاء للموارد فى نظام السوق» (١٧).

الوهم الرابع : اقتصاد السوق يوفر للأفراد حرية الاختيار، وهو ضرورى لتوفير الحرية السياسية والاءيمقراطية.

الحقيقة أن حرية الاختيار من جانب المستهلك تتوقف على وجود بدائل متعددة يمكن أن يختار من بينها، كما تتوقف على قدرته الشرائية. ووجود بدائل متعددة هو أمر يتعلق بظروف الندرة أو الوفرة في المجتمع، ومن ثم على درجة التطور الاقتصادي والاجتماعي وعلى نمط توزيع الدخل، وكذلك على مدى توفر المنافسة. كما أن المستهلك ليس دائماً ملكاً كما توهمنا النظرية الاقتصادية النيوكلاسيكية.

فقدر النفوذ الذي يستطيع المستهلك ممارسته في السوق يتوقف على قدرته الشرائية من جهة، وعلى ظروف العرض التي يواجهها في السوق وخاصة مدى تعدد المنتجين أو احتكار قلة منهم للسوق. إن قوى السوق ليست قوى محايدة، بل هي محملة بظغوط اجتماعية تعكس علاقات عدم التكافؤ والتفاوت في القوة الاقتصادية والسياسية في المجتمع. والمستهلك الفقير لا يتمتع بأية حرية سوى حرية الموت جوعاً، وكذلك العامل المتعطل لا يتمتع بحرية تذكر في سوق العمل وقد يرضى بأبشع أنواع الاستغلال. إذن العلاقة بين اقتصاد السوق وحرية الأفراد في الاختيار ليست مباشرة، ولا هي بسيطة على النحو الذي يصوره لنا الليبراليون الجدد.

وفيما يتعلق بالعلاقة بين اقتصاد السوق والحرية السياسية، أو الديمقراطية بوجه عام، ينبغي أن نتذكر أن الفترة الأطول من تاريخ الرأسمالية الغربية، بل والرأسمالية الحديثة في شرق آسيا، كانت تتسم بالحكم غير الديمقراطي. والحقيقة أن الديمقراطية كنظام حكم يقوم على المساواة بين المواطنين في الحقوق السياسية ويضع السلطة السياسية بيد الشعب، لم يصبح موضع قبول من جانب أصحاب النفوذ الاقتصادي بل ولا من جانب المثقفين إلا في أواخر القرن التاسع عشر. بل إنهم كانوا يرون فيه أسوأ أنواع الحكم ويطلقون عليه اسم «حكم الرعاع» ويعتبرونه مصدر تهديد لامتيازاتهم ولقيم المجتمع المتحضر. وبالرغم من أن الديمقراطية الغربية مكسب يجب ألا يستهان به، إلا أنها تعاني من معوقات كثيرة تجعل نطاق ممارستها الفعلية ضيقاً ومن أهم هذه المعوقات التفاوتات الشديدة في توزيع الدخل والثروة.

وبالتالى فى توزيع النفوذ والسلطة الاقتصادية والسياسية. ومن المعروف كما قال «ميردال» فى أواخر الخمسينات أن اقتصاد السوق يعمل على توسيع هذه التفاوتات، الأمر الذى يضعف من فعالية الديمقراطية فى المجتمعات الرأسمالية، ما لم تتدخل الدولة وتخطط وتنفذ سياسات للحد من هذه التفاوتات (١٨).

## (٤) التنمية بين التخطيط واقتصاد السوق

هل التخطيط ضرورى للتنمية، وهل يمكن أن يكون للسوق دور إيجابى فى الاقتصاد المخطط من أجل تحقيق التنمية؟ هذا هو السؤال الذى نحاول الآن تقديم إجابة عنه فى ضوء ما قدمناه من ملاحظات فى الأقسام الثلاثة السابقة. ومن أهم الملاحظات التى تعيننا على تقديم إجابة منطقية عن هذا السؤال ما يلى :

(أ) لقد تبين لنا فيما سبق أن خبرة المجتمعات الرأسمالية فى الماضى البعيد والقريب تشير إلى أنه لم تحدث تنمية بقوى السوق وحدها، وأن تدخل الدولة كان أمراً لاغنى عنه لتحقيق التنمية، وأن الدور الذى اضطلعت به الدولة فى هذا الشأن لم يكن دوراً هامشياً بأية حال.

(ب) كما ظهر لنا أن الفشل الذى أصاب بعض الاقتصادات التى اعتمدت على التخطيط وتدخل الدولة لا يمكن رده ببساطه إلى التخطيط أو تدخل الدولة فى حد ذاتهما. فقد كانت هناك عوامل أخرى حكمت مسار هذه الاقتصادات والمجتمعات وحددت للتخطيط نمطاً خاصاً، ليس هو النمط الوحيد الممكن استخدامه فى كل الظروف والأحوال.

(ج) والأدلة المتاحة من واقع الدراسات العلمية التطبيقية التى أجريت على الدول النامية التى تحولت من الاقتصاد المخطط والاعتماد على القطاع العام وتدخل الدولة، إلى اقتصاد السوق الرأسمالى، غير حاسمة ولا تقطع بأية حال بتحسين الأداء

التنموى نتيجة لهذا التحول، بل إن هناك الكثير من المؤشرات التي تدل على تدهور أوضاع التنمية في أعقاب هذا التحول، لا على تحسنها.

(د) هناك مأخذ عديدة على اقتصاد السوق من أهمها أنه معرض للاضطرابات، وغير قادر على تصحيح اختلالاته ذاتياً، وأن اليد الخفية التي توفق تلقائياً بين المصالح الخاصة والمصلحة الاجتماعية ليست أكثر من وهم، وأن هناك حالات كثيرة يعجز السوق فيها عن تحقيق الكفاءة في تخصيص الموارد أو تنمية الموارد أو كليهما، ناهيك عن تحقيق العدالة الاجتماعية، هذا فضلاً عن أنه في الدول النامية غالباً ما تكون الأسواق ذاتها متخلفة أو مجزأة ومبعثرة، أو حتى قد تكون غائبة في بعض المجالات، ومن ثم لا يجوز الاعتماد عليها كألية رئيسية لإدارة الموارد.

إن هذه كلها اعتبارات قوية لعدم إمكان الاستغناء عن التخطيط وتدخل الدولة في السعي لتحقيق التنمية. ولكن هناك اعتبارات أخرى يجب إضافتها لبيان أن للتخطيط وتدخل الدولة الدور الرئيسي في تحقيق التنمية، وأن ثمة مجالاً أيضاً للأسواق، مع التحفظ بوجوب أن تكون الأسواق خاضعة للمراقبة والمتابعة من جانب الدولة وأن تقف الدولة على أهبة الاستعداد للتحكم في مسار الأسواق لتفادى أية نتائج غير مرغوب فيها طبقاً للخطة الموضوعية. ومن هذه الاعتبارات ما يلي:

(أ) إن التنمية تنطوي على إحداث تغييرات هيكلية عميقة في الاقتصاد والمجتمع. ولما كانت الأسواق لا تقدر على التعامل مع التغييرات الضخمة، وآلياتها تصاب بالشلل عندما تحدث اختلالات ضخمة أو فوارق واسعة بين العرض والطلب (كما في حالة الأزمات الدورية وحالات الحروب وما بعد الحروب من إعادة تعمير)، فإنه لا مناص من الاعتماد بصورة رئيسية على التخطيط وتدخلات الدولة لإحداث التغييرات الجوهرية في الهياكل الاقتصادية والاجتماعية التي تتطلبها التنمية.

(ب) كذلك فإن التنمية تنطوي على قرارات استثمارية على درجة من الضخامة ودرجة من المخاطرة لا يتحملها القطاع الخاص الذي يعمل من منظور الربحية الخاصة ويتعجل الحصول على الربح واسترداد رأس المال. وهذا الاحتمال يتزايد كلما تدنت درجة التطور الاقتصادي والاجتماعي للدولة. وكانت الطبقة الرأسمالية فيها، كما هو الشائع، تفتقر إلى الكثير من الموصفات التاريخية المعروفة لها في المجتمعات الرأسمالية المتقدمة. فميل هذه الطبقة إلى الادخار والاستثمار قد لا يكون مرتفعاً، كما أنها قد تفضل الأعمال التجارية والعقارية وأعمال الوكالات للشركات الأجنبية سريعة ومضمونة العائد. ونادراً ما تتجاوز قدراتها المشروعات العائلية المحدودة. وأخيراً، فإن هذه الطبقة نادراً ما تكون مستعدة لقبول قوانين السوق، وتسرع لطلب النجدة من الدولة عندما تلسعها وخزات السوق، من خلال الحماية أو الدعم أو التعويض عن الخسائر.

(ج) إن اقتصاد السوق لا يلقى بالاً إلى الاعتبارات غير الاقتصادية، وحتى في هذه الحدود فإنه لا يتعامل سوى مع مؤشرات الربحية الخاصة. وهذا يمكن أن يؤدي إلى أضرار بالغة سواء من خلال ظهور نمط توزيع للدخل يتسم بدرجة عالية من التفاوت أو من خلال انفصال كوارث بالبيئة وتوازنها، أو من خلال إهمال توفير الاحتياجات الأساسية التي هي مدخل ضروري لرفع الانتاجية لدى قطاع عريض من الناس. وهذه أمور لا مجال لتداركها سوى من خلال التخطيط وتدخّل الدولة.

نخلص من ذلك إلى أنه ليس معنى ما تقدم أنه لا يمكن الاعتماد على آليات السوق والمبادرات الخاصة من أجل تحقيق التنمية. فثمة مجال لعمل الأسواق طالما قبلنا أن الأسواق والتخطيط لهما بدائل كاملة، وأن لكل منهما حدوداً، ولا يقدر أي منهما منفرداً على إنجاز كل المهام التي تتطلبها إدارة الموارد في البلدان النامية.

ولكن معنى ما تقدم أنه لا يمكن أن يُعهد بعجلة القيادة للسوق والمبادرات الخاصة، وأن هذه يجب أن تكون مسئولية الدولة من خلال التخطيط. وهذا يعنى أن السوق له آلية مساعدة للألية التي يعتمد عليها بشكل رئيسى وهى التخطيط. وهذا لا يضيق كثيراً من المجال المتاح للأسواق كما قد يتبادر إلى الذهن. حيث إن التخطيط وتدخل الدولة لا يعنيان دائماً الحلول محل الأسواق والتفويض بالأوامر الإدارية المباشرة. ولكنه قد يتطلب - لأغراض الكفاءة ناهيك عن الاعتبارات العملية لمباشرة التنسيق - العمل من خلال التأثير فى الأسواق الموجودة، وهذا يعنى أن تكون الأسواق تحت المراقبة والمتابعة وأن تتدخل الدولة للتحكم فى مساراتها. وكذلك لتحسين عملها من خلال توفير المعلومات وتيسير تدفقها بين المتعاملين، ومن خلال تحسين البنية الأساسية التى تساعد على تحريك الموارد بسهولة من استخدام إلى آخر، والربط بين الأسواق.

ولكن ماذا عن عيوب التخطيط واحتمالات فشل الدولة التى أشرنا إليها فيما تقدم. فى اعتقادى أن هذه العيوب قابلة للعلاج، ومن بين سبل العلاج ما يلى :

(أ) التطوير المستمر فى الكوادر والأساليب والأدوات الفنية والامكانات الأخرى اللازمة لإعداد الخطط ومتابعة تنفيذها وتصحيح مسارات الخطط فى ضوء هذه المتابعة بما يتواءم مع تطور الاقتصاد الوطنى والبيئة الدولية المحيطة به وكذلك مع التطور فى فكر التنمية ذاتها.

(ب) تحديث الدولة عن طريق التطوير المستمر فى الأجهزة الإدارية للدولة ولأساليب عمل القطاع العام، مع الفصل بين الاعتبارات الاقتصادية والاعتبارات الاجتماعية فى إدارته. وإعادة تنظيمه بما يسمح بإدخال قدر من المنافسة بين وحداته، وكذلك تنقية المناخ من الفساد الإدارى ومحاربة الأنشطة الطفيلية.

(ج) حرص السياسات العامة على التوزيع العادل لثمار التنمية وعدم استئثار فئة قليلة بها مما يرفع من مستوى الحماس الشعبى للخطط، ويحافظ على درجة

معقولة من الاستقرار السياسى اللازم لحسن تنفيذ الخطط، ويزيد من الاستعداد لتحمل التضحيات التى تتطلبها التنمية.

(د) العمل بصفة عامة وفق مبدأ مركزية التخطيط ولا مركزية التنفيذ فيما عدا العمليات التى قد لا يجدى معها التحفيز والتحرك غير المباشر من خلال الأسواق، وتزداد درجة اللاحاح لتنفيذها، فلا مفر هنا من اتباع وسائل مباشرة للتنفيذ من المركز. ومن المهم هنا مراعاة مدى قابلية القطاعات أو المجالات المختلفة للتخطيط، وتطوير أساليب التخطيط والتنفيذ مع تقدم المجتمع على طريق التنمية.

(هـ) وأخيراً - وإن كان من الواجب أن نقول أولاً وأخيراً - توفير مناخ ديمقراطى وإتاحة أوسع الفرص أمام مختلف الفئات والقوى الاجتماعية للمشاركة فى التخطيط واتخاذ القرارات التنموية، حتى تأتى الخطط معبرة تعبيراً صادقاً عن الواقع الاجتماعى والسياسى، وحتى تتوافر من خلال الديمقراطية آليات للتصحيح المبكر للأخطاء والانحرافات.

وبعد، فهذا اجتهاد ربما أكون قد أصبت فيه أو أخطأت، فى أمر استشعرت له أهمية خاصة، ودفعت إلى البحث فيه بوازع من المسئولية العلمية والوطنية فى آن واحد، فى ظروف استجدت فيها تطورات تدعو إلى مراجعة النظر فى الكثير من المفاهيم والمواقف، فهل ترانا قد تقدمنا خطوة أو خطوات نحو رؤية أكثر واقعية لقضايا السوق والتخطيط ودور الدولة فى التنمية ؟.

## المواش والمصادر

(١) للمزيد حول ظهور الليبرالية الجديدة، أنظر :

C. Colclough and J. Manor (eds), States and Markets, Neo-Liberalism and the Development Policy Debate, Clarendon Press, Oxford, 1991; T. Killick. The Adaptive Economy, EDI Development Studies, The World Bank, 1993.

(٢) يقول J. Kovacs and B. Dallago من واقع قراءتهما لخبرات التخطيط في الاتحاد السوفيتي وشرق أوروبا : بالرغم من أن التخطيط يمكن أن يستخدم كعنصر من عناصر الإصلاح الرئيسية الهادفة إلى تغيير النظام الاقتصادي، إلا أنه قد ثبت تاريخيا أن التخطيط كان من العوامل التي حافظت على النظام الاقتصادي القائم أكثر مما أسهمت في إصلاحه. أنظر :

J. Kovacs and B. Dallago (eds.), Economic Planning in Transition, Dartmouth Publishing to., 1990, P. 15.

(٣) حول مصادر فشل الخطط، أنظر :

Ibid, PP. 17 - 19, and PP. 81 - 118, See also; S. Chakravarty, "Development Planning; A Reappraisal", Cambridge Journal of Economics, Vol. 15, No. 1, March 1991, PP. 5 - 20; M. Ellman, Socialist Planning, 2nd ed., Cambridge University Press, 1989.

(٤) ورد هذا الاقتباس في S. Chakravarty (مرجع سابق)، نقلا عن :

Oscar Lange, Papers in Economics and Sociology, Pergamon Press, Oxford, 1970.

(٥) هذا المآخذ على نظام التخطيط التقليدي أو التخطيط على النمط السوفيتي من المآخذ التي يتكرر ذكرها في الإسهامات المختلفة في :

Kovacs and Dallago, Op. Cit., e. g., P. 20 - 22., P. 87 and P. 91.

(٦) حول العلاقة بين التخطيط والتنفيذ في النمط السوفيتي للتخطيط، أنظر :

N. Spulber and I. Horowitz (eds). Quantitative Economic Policy and Planning, Norton & Co., New York, 1979, P. xii; C.R. Blitzer, P. B. Black and L. Taylor, Economy - Wide Models and Development Planning, Oxford University Press, 1975, ch. 1.

(٧) وهذا ما يميز الخطط الجيدة عن الأحلام والتمنيات. للمزيد حول العلاقة بين التخطيط والتنفيذ، أنظر:

E. R. Alexander Approaches to Planning, 2nd ed., Gordon and Breach Science Publications, 1992, P.73.

(٨) حول ما نعتبره تصوراً صحيحاً للعلاقة بين القطاع العام والقطاع الخاص في سياق التنمية، أنظر إبراهيم سعد الدين وإبراهيم العيسوي، «تجربة مصر مع القطاعين العام والخاص ومستقبل التجربة»، في: مجموعة مؤلفين، القطاع العام والقطاع الخاص في الوطن العربي، مركز دراسات الوحدة العربية، بيروت، ديسمبر ١٩٩٠.

(٩) للمزيد حول خبرات الدول الآسيوية حديثة التصنيع، أنظر:

R. Wade, Governing the Market. Economic Theory and the Role of Government in East Asian Industrialisation, Princeton University Press, 1990; T. Banuri (ed.) Economic Liberalisation - No Pancea, the Experience of Latin America and Asia, Clarendon University Press, 1991; UNCTAD, Trade and Development Report 1994, UNCTAD, 1994, PP. 49 - 76; R. Appelbaum and J. Henderson (eds.), States and Development in the Asian Pacific Rim, Sage Publications, 1992, ch. 1.

وانظر كذلك: إبراهيم العيسوي (محرر)، «الخبرة التنموية للدول الآسيوية حديثة التصنيع والدروس المستفادة منها لمصر، العدد (٧٣)، قضايا التخطيط والتنمية في مصر، معهد التخطيط القومي، القاهرة، يوليو ١٩٩٢؛ إبراهيم العيسوي، نموذج النصور الآسيوية والبحث عن طريق للتنمية في مصر، دار الثقافة الجديدة، القاهرة، ١٩٩٥.

(١٠) يقول آرثر لويس في لهجة واثقة، استناداً إلى فهم متعمق للسوابق التاريخية إنه لا يعلم عن وجود أي مجتمع، في أي مكان أو زمان، لم تقم فيه الدولة بدور نشيط في ضبط الانتاج والتوزيع، أنظر:

W. Arthur Lewis, The Principles of Economic Planning, Unwin University Books, London, 8th imp., 1965, P. 8.

(١١) يستند هذا الحكم إلى تحليل عدد من التطبيقات لبرامج التحرير التي تضمنها كتاب:

C. Colclough and J. Manor, Op. Cit., P. 13 and P. 121.

وكذلك إلى عدد من الدراسات الأخرى من أهمها:

T. Killick, The IMF and Stabilisation : Developing Country Experience, Gower, London, 1984; C. Cornia, R. Jolly, and F. Stewart, Adjustment with a Human Face, Oxford University Press, Oxford, 1988; C. Colclough and Green, Stabilisation for Growth or for Decay ? IDS Bulletin, No. 19/1, 1988.

(١٢) انظر :

R. Ram, "Government Size and Economic Growth", American Economic Review, Vol. 76, No. 1, March 1986.

(١٣) راجع المقال التالي :

J. E. Stiglitz, "The Invisible Hand and Modern Welfare", in D., Vines and A. Stevenson (eds), Informations, Strategy, and Public Policy, Blackwell, 1991.

(١٤) معضلة السجناء = Prisoners' Dilemma. أنظر حول هذا الموضوع استنادا إلى نظرية الألعاب وكذلك إلى بعض التجارب في علم الاقتصاد (Experimental Economics) في شأن المقارنة بين التنافس والتعاون :

Paul Ormerod, The Death of Economies, Faber and Faber, London, 1994  
PP. 34 - 35.

(١٥) انظر مقال F. Hahn :

"The welfare economics of market economics", in Vines and Stevenson, Op. Cit.

(١٦) انظر في حالات فشل السوق :

H. W. Arndt, "Market Failure and Development", World Development, Vol. 16 No. 2, 1988, P. 219, Killick, The Adaptive Economy, Op. Cit., PP. 75 - 76.

(١٧) انظر مقال A. Nove في :

J. Elster and K. Moene (eds). Alternatives to Capitalism, Cambridge University Press, 1990, ch. 6.

(١٨) انظر :

G. Myrdal, Economic Theory and Underdeveloped Regions, Methuen, London, 1957.

تابع أعضاء الجمعية العربية للبحوث الاقتصادية  
(١٤٣ عضواً في ١٩٩٦/٧/٢٢)

١٣٦- سعد كامل رزق	١٠٩- ناصر القعود	٨٢- فايز الطراونه
<b>عضوية منتسبة</b>	١١٠- نجيب عيسى	٨٣- فتح الله ولعلو
١- اقبال الرحمانى	١١١- هبة حندوسه	٨٤- فؤاد حمدى يسيسو
٢- أمل حمد العليان	١١٢- هبة نصار	٨٥- فؤاد هاشم عوض
٣- عبد الفتاح الجبالى	١١٣- هشام البساط	٨٦- فيصل ياشير
٤- أحمد حسين الرفاعى	١١٤- هشام الخطيب	٨٧- كاظم حبيب
٥- خالد واصف الوزنى	١١٥- وليد خدورى	٨٨- كريمه كريم
٦- محمود محمد حسين	١١٦- يوسف الإبراهيم	٨٩- كمال حمدان
	١١٧- سوف صايغ	٩٠- لحسين بو طعام
	١١٨- حسن يوسف على	٩١- ماجد عبد الله المثيف
	١١٩- شوكت حموده	٩٢- محمد الأطرش
	١٢٠- زاهر زنتوت	٩٣- محمد عوض جلال الدين
	١٢١- ليلى الخواجه	٩٤- محمد رضا العدل
	١٢٢- عادل عبد الله	٩٥- محمد سعيد الثابلسى
	١٢٣- عيد المحمود عبد الرحمن	٩٦- محمد سمير مصطفى
	١٢٤- نبيل عبد الوهاب لطيفه	٩٧- محمد عدنان وديع
	١٢٥- هدى مجدى السيد	٩٨- محمد على الحضيرى
	١٢٦- سعد حافظ محمود	٩٩- محمد على نصار
	١٢٧- رياض دهال	١٠٠- محمد محمود الإمام
	١٢٨- مكرم صادر	١٠١- محمود منصور
	١٢٩- طونى شويرى	١٠٢- محيا زيتون
	١٣٠- صائب الجارودى	١٠٣- مرفت بدوى
	١٣١- نبيل سكر	١٠٤- مصباح العريبي
	١٣٢- هشام العاص	١٠٥- مصطفى الفيلالى
	١٣٣- المنجى بوغزاله	١٠٦- معبد على الجازحى
	١٣٤- منصور الكخيا	١٠٧- معتصم رشيد سليمان
	١٣٥- ماجده قنديل	١٠٨- مهدى الحافظ