

الاستثمار الأجنبي المباشر ودوره في الحد من البطالة في الجمهورية اليمنية
حسين سعيد الملحسي

Abstract

Foreign Direct Investment and Its Role in Reducing Unemployment in the Republic of Yemen

This paper studies one of the important features of the world economy, from perspective of globalization. Specifically it studies the role of the Foreign Direct Investment (FDI) Yemeni case, and the work opportunities provided by this kind of investment.

Yemen, like many other countries, tries to attract more FDI hoping that it will play an important role in the economy of the country. This is because FDI is considered as an important funding source and successful means for utilizing natural resources, transferring modern technology and its consequences such as originating new methods of producing, and developing new technological methods for the economic administration. FDI also helps limit domestic monopoly, reinforcing the competitive ability of the country through instigating export and opening new markets. The final product of all these indicators resides in providing new work opportunities. In this connection, Yemen has adopted several policies, law and procedures in order to provide healthy environment that will help attract FDI. However, reality shows that those policies, laws and procedures are not the only required factors for attracting FDI. Because the latter is influenced by different aspects of the economic environment (which so far did not help attract more FDI) such as the economic, social political and security conditions. It is also influenced by the legislative conditions and the administrative system. The researcher notices that FDI in Yemen is mainly in the oil sector and Free Zone, whereas in other areas it remains extremely limited.

In studying the correlation between FDI and the creation of work opportunities, with respect to the experiences of other countries, we found that it is not high. In Yemen, particularly in the field of investment in this sector. Investment in Aden Free Zone comes in the second place with respect to creating work opportunities. The researcher gives several suggestions that may help improve the investment environment so that it plays its expected role in future.

أستاذ الاقتصاد الدولي المساعد/ جامعة عدن - كلية الاقتصاد - اليمن.

المقدمة:

يهتم البحث بدراسة إحدى السمات للاقتصاد العالمي في العقود الأخيرة وهو نمو الاستثمار الأجنبي المباشر (FDI) Foreign Direct Investment، كأحد أهم مظاهر العولمة الاقتصادية، الذي حقق معدلاً استثنائياً منذ أوائل الثمانينيات وغدت السوق العالمية الخاصة به تتسم بالمنافسة الحادة. وتعدو البلدان النامية، ومنها اليمن، بصورة متزايدة مواقع استثمارية جذابة، ويرجع ذلك، بهذا القدر أو ذلك، إلى أن هذه البلدان يمكن أن تقدم للمستثمرين مجموعة متنوعة من الأصول والفرص الإضافية لجنى مزيد من المكاسب.

تلعب الاستثمارات الأجنبية المباشرة دوراً هاماً في اقتصاديات البلدان المضيفة وخاصة النامية باعتبارها مصدراً هاماً للتمويل ووسيلة ناجحة لاستغلال الموارد الطبيعية غير المستغلة. كما تعد وسيلة فعالة لنقل التكنولوجيا الحديثة وما ينطوي عليها من استحداث طرق جديدة للإنتاج وتطوير طرق وأساليب تكنولوجية حديثة للإدارة الاقتصادية. وتلعب دوراً هاماً في كسر الاحتكار المحلي وتعزيز القدرة التنافسية الوطنية عن طريق تحفيز التصدير وفتح أسواق جديدة. إن محصلة كل تلك الفوائد للاستثمار الأجنبي المباشر ستكون بلا شك زيادة فرص التوظيف في اقتصاد البلد المضيف مما يساعد في الجهد الوطني لتقليل نسبة البطالة كأحد المشاكل الهامة التي تواجهها البلدان النامية كاليمن.

ويكمن هدف البحث في تسليط الضوء على واقع وأهمية الاستثمار الأجنبي المباشر في اليمن ودوره في الحد من البطالة وذلك من خلال دراسة مفهوم FDI وتقويم الواقع الراهن من حيث الحجم والسياسات المتبعة والتأثير في خلق فرص العمل كوسيلة هامة للحد من البطالة المتفشية في اليمن.

ويتكون البحث من الأقسام الرئيسية الآتية:

- الاستثمار الأجنبي المباشر ودوره في النمو الاقتصادي.
- تحليل واقع الاستثمار الأجنبي المباشر وعلاقته بالبطالة.

- تقويم السياسات الاستثمارية الراهنة في اليمن.
- المكاسب والمنافع المحتملة للاستثمار الأجنبي المباشر في اليمن.

منهجية الدراسة:

اعتمد الباحث في تناوله لموضوع البحث على المنهج الوصفي، والاستقراء التحليلي المقارن وذلك لتبيان العلاقة بين FDI وخلق فرص للعمل في الاقتصاد اليمني للوصول إلى عدد من النتائج التي تساعد على تقدير درجة تلك العلاقة وتأثيرها في الواقع اليمني. وتم الاعتماد في الحصول على البيانات والإحصاءات المتعلقة بموضوع الدراسة على المصادر الرسمية المتاحة والصادرة عن الجهاز المركزي للإحصاء والهيئة العامة للاستثمار والهيئة العامة للمناطق الحرة- عدن، بالإضافة إلى بعض المصادر الدولية. بجانب ذلك اعتمد الكاتب في جمع بعض البيانات على اللقاءات الميدانية بالمسؤولين في وزارة النفط والثروات المعدنية والهيئة العامة للاستثمار وإدارة المنطقة الحرة- عدن، وبعض الشركات للحوار المباشر مع المسؤولين لأخذ رأيهم في العوامل المؤثرة على نشاط المشروعات الأجنبية في اليمن ومشاكل العمالة فيها.

١- الاستثمار الأجنبي ودوره في النمو الاقتصادي:

١-١ مفهوم الاستثمار الأجنبي المباشر:

يمكن تعريف الاستثمار على أنه تكوين رأس المال العيني الجديد الذي يتمثل في زيادة الطاقة الإنتاجية والمحافظة على الطاقة الإنتاجية القائمة وتجديدها، أي أن الاستثمار بهذا المفهوم يمثل إضافة إلى رأس مال المجتمع، وهذا لا ينطبق على المتاجرة بالأسهم في السوق المالي. فمثلاً عند شراء وبيع الأسهم في الأسواق المالية فإن الذي يتغير هنا هو المالك فقط دون أن يكون هناك تأثير على القيمة المضافة في اقتصاد البلاد بشكل عام^(١).

ويعرف البعض الاستثمار الأجنبي المباشر بأنه الاستثمار الذي ينطوي على تملك المستثمر الأجنبي لجزء أو كل الاستثمارات في المشروع المعين، هذا بالإضافة إلى القيام بالمشاركة في إدارة المشروع مع المستثمر الوطني في حالة الاستثمار المشترك (Joint Venture) أو سيطرته الكاملة على الإدارة والتنظيم في حالة ملكيته المطلقة لمشروع الاستثمار. هذا فضلاً عن قيام المستثمر الأجنبي بتحويل كمية من الموارد المالية والتكنولوجية والخبرة الفنية في جميع المجالات إلى الدول المضيفة^(٢).

أما المؤسسة العربية لضمان الاستثمار فتعرف الاستثمار الأجنبي المباشر بأنها تلك الاستثمارات طويلة الأجل التي يكون لأصحابها دور مشاركة فعلية في الإدارة واتخاذ القرارات عن طريق المشاركة الدائمة في رأسمال المشروع الاستثماري^(٣). عموماً فهناك تعريفات عديدة للاستثمار الأجنبي المباشر ولكن ما تتفق عليه تلك التعريفات هو أن FDI هي تلك المشروعات المملوكة للأجانب كلياً أو بالمشاركة مع مستثمرين محليين وبنسب متفاوتة في امتلاك رأس مال المشروع بحيث يكون للأجانب النسبة الكبيرة في تملك رأس مال، بما يكفل السيطرة على إدارة المشروع بشكل مباشر عن طريق الأفراد والشركات الأجنبية أو بشكل غير مباشر عن طريق شراء أسهم وسندات تلك المشروعات. ويفضى هذا النوع من الاستثمار إلى علاقات طويلة الأمد بين المستثمرين الأجانب والمحليين وإلى منفعة مشتركة بين الشركة الأم (في الخارج) وفرعها في الداخل. كما ويتكون FDI من رأس المال التأسيسي للمستثمر في المشروع وإعادة استثمار الأرباح والقروض قصيرة وطويلة الأجل بين الشركة الأم وفرعها في الداخل. على أية حال، فإن FDI ينشأ في الأساس في شكل إنشاء شركة جديدة أو المشاركة في شركة جديدة أو قديمة أو القيام بتوسيع نشاط شركة قديمة من قبل المستثمر الأجنبي متفرداً أو بالمشاركة وما ينشأ من جراء ذلك من تأثيرات مختلفة في اقتصاد البلد المضيف.

١-٢ موقف النظريات الاقتصادية من دور FDI فى النمو الاقتصادى:

تجدر الإشارة إلى أن هناك جدلاً دائماً ومستمراً بين الاقتصاديين حول جدوى الاستثمارات الأجنبية وسنعرض هنا وجهتى نظر كل من المدرسة التقليدية والمدرسة الحديثة حتى يمكن الحكم على مدى ما يمكن أن تلعبه FDI فى تحقيق التنمية فى الدول المضيفة.

فوجهة النظر التقليدية تشير إلى أن معظم الفوائد تعود فى أكثر الحالات إلى الشركات متعددة الجنسيات الناشطة فى مجال FDI، وتستند هذه المدرسة إلى المبررات الآتية^(٤):

أ - صغر حجم رؤوس الأموال الأجنبية المتدفقة إلى الدول المضيفة بدرجة لا تبرر فتح الباب لهذا النوع من الاستثمارات.

ب- تميل الشركات متعددة الجنسيات إلى تحويل أكبر قدر ممكن من الأرباح المتولدة عن عملياتها إلى الدولة الأم بدلاً من إعادة استثمارها فى الدولة المضيفة.

ج- قيام الشركات متعددة الجنسيات بنقل التكنولوجيا التى لا تتواءم مستوياتها مع متطلبات التنمية الاقتصادية والاجتماعية والثقافية للدول المضيفة.

د- إن ما تنتجه الشركات متعددة الجنسيات قد يؤدى إلى خلق أنماط جديدة للاستهلاك فى الدول المضيفة لا تتلاءم ومتطلبات التنمية الشاملة.

هـ- قد يترتب على هذا النوع من الاستثمارات اتساع الفجوة بين أفراد المجتمع فيما يخص هيكل توزيع الدخل، وذلك من خلال ما تقدمه من أجور مرتفعة للعاملين فيها مقارنة بنظائرهم فى الشركات الوطنية ويترتب على هذا خلق هوة بين الطبقات الاجتماعية.

و- إن وجود الشركات الأجنبية قد يؤثر بصورة مباشرة على سيادة الدولة المضيفة واستقلالها من خلال:

- اعتماد التقدم التكنولوجى فى الدول المضيفة على دول أجنبية.

- خلق التبعية الاقتصادية أو الاعتماد على الدول/ الدولة الأم للشركات الأجنبية.
- قد تمارس الشركات الأجنبية متعددة الجنسيات الكثير من الضغوط على الأحزاب السياسية في الدولة المضيفة.
- يترتب على العوامل المذكورة سابقاً خلق التبعية السياسية.

أما التوجه الحديث فيعارض وجهة النظر التقليدية بشأن جدوى FDI باعتبار أن الاستثمار الأجنبي تحكمه المصالح المشتركة مع الدول المضيفة حيث يحصل كل طرف فيها على عدد وأنواع معينة من العوائد أو الفوائد غير أن حجم ونوع وعدد الفوائد التي تحصل عليها الأطراف يتوقف على السياسات والممارسات للطرفين بشأن نوع وطبيعة الاستثمار الذي يمثل محور أو جوهر العلاقة بين طرفي الاستثمار، ويرى أصحاب هذا التوجه أن FDI يساعد في تحقيق^(٥):

- الاستغلال والاستفادة من الموارد المادية والبشرية المحلية المتاحة والمتوفرة لدى هذه الدولة.
- المساهمة في خلق علاقات اقتصادية بين قطاعات الإنتاج والخدمات داخل الدولة المعنية مما يساعد في تحقيق التكامل الاقتصادي بها.
- خلق أسواق جديدة للتصدير، وبالتالي خلق وتنمية علاقات اقتصادية بدول أخرى أجنبية، والحد من الواردات في نفس الوقت.
- تدفق رؤوس الأموال الأجنبية وتحسين ميزان المدفوعات للدولة المضيفة.
- المساهمة في تدريب القوى العاملة المحلية.
- نقل التقنيات التكنولوجية في مجالات الإنتاج والتسويق وممارسة الأنشطة والوظائف الإدارية وغيرها.

وجدير بالإشارة إلى أن أسانيد رواد المدرسة الحديثة يؤيدها الكثير من الوقائع والبراهين في العالم. فقد زادت أحجام FDI المتدفقة إلى البلدان النامية في فترة التسعينات من القرن الماضي وبداية القرن الحالي. ومن ناحية أخرى نجد أن دول العالم فقيرها وغنيها تتنافس لجذب FDI عندما تتبارى الدول لخلق مناخ

ملائم لجذبها لما لها من أهمية كبيرة في تحقيق وتائر نمو متسارعة لاقتصاديات الدول وخاصة النامية منها.

ومع ذلك، فإن واقع الحال، لا يخفى وجود تعارض أو عدم تطابق بين أهداف ومصالح الشركات متعددة الجنسيات (TNCs) والدول المضيفة. لذا يجب العمل من كلا الطرفين للسعى لتحقيق المنافع لكل منهما. ويتم ذلك من خلال: تعظيم عوائد FDI للدول المضيفة عن طريق فرض شروط معينة على (TNCs) لكي تزيد من فرص التوظيف والمساهمة في تنمية الموارد البشرية والقيام بنشاطات مختلفة للبحث والتطوير في مجالات الإنتاج والبيع وتشجيع المستثمرين الوطنيين. كذلك تنمية الموارد المحلية واستغلالها، وتحسين المنتجات الوطنية والعمل على تخفيض الواردات وزيادة الصادرات. كما يجب على الدول المضيفة وفي سبيل جذب مزيد من FDI خلق المناخ الملائم للاستثمارات من خلال الحد من الإجراءات البيروقراطية، وتوفير كافة الخدمات المرتبطة بالبنية الأساسية، وتحسين الشروط والقوانين الخاصة بالعمل، وتخفيض الرقابة على النشاط الإنتاجي والتسويقي، والسماح بالتملك المطلق للمشروعات الاستثمارية وغيرها من المهدات والشروط اللازمة لجذب FDI.

٢- تحليل واقع الاستثمار الأجنبي والبطالة في اليمن:

٢-١ سمات ومعوقات الواقع الراهن للاستثمار:

لعل من أهم عوامل جذب FDI إلى اليمن هو الموقع الجغرافي الملائم والتميز كموقع متوسط بين الشرق والغرب وكممر تجاري وملاحي هام تستخدمه وسائل المواصلات العالمية المختلفة، كما يتوافر لدى البلاد نطاق واسع من الموارد الطبيعية كالنفط والغاز والموارد المعدنية المختلفة. وتتمتع اليمن بزراعة متنوعة وخط ساحلي طويل للاصطياد السمكي وهذان القطاعان يملكان إمكانيات واعدة للنمو في المستقبل. كما يمكن أن تغدو السياحة صناعة مستقبلية واعدة تدر دخلاً يساعد البلد في تحقيق التقدم المنشود. وتتمتع اليمن بأيدي عاملة وفيرة

ورخيصة تعد عامل جذب للاستثمار. أما المنطقة الحرة المرتبطة بالميناء فستلعب دوراً أساسياً في تنمية قطاع الصناعة التحويلية الصغيرة والكبيرة وتساعد في تنشيط التجارة التصديرية والعبارة والتي اشتهر بها الميناء عبر التاريخ.

إن تحسن جملة الأوضاع السياسية والاقتصادية والاجتماعية في اليمن من خلال برنامج الإصلاح الاقتصادي والمالي والإداري بالإضافة إلى ما تملكه البلاد من الموارد الاقتصادية غير المستغلة هي أرضية ملائمة لجذب FDI في المستقبل وخاصة من دول مجلس التعاون الخليجي. كما أن تذليل جملة المعوقات التي تحول دون جذب FDI سيمكنها من المنافسة الإقليمية في جذب مزيد من الاستثمارات.

وهناك جملة من معوقات الاستثمار تشمل في مقدمتها تخلف وتصلب جملة الأوضاع والظروف السياسية والاقتصادية والاجتماعية والأمنية وعدم مرونتها واتساقها معاً لتشكل مناخاً ملائماً للاستثمار. ومن معوقات الاستثمار أيضاً الأوضاع القانونية والتنظيمات الإدارية وما تتميز به من عدم الفاعلية والكفاءة. كما أن النظام القانوني وعدم وضوحه واتساقه وثباته وتوازنه يشكل أحد معوقات الاستثمار. ومن أهم معوقات الاستثمار الأجنبي الآتية صعوبة الحصول على قطع الأرض اللازمة لإقامة المشاريع الاستثمارية بالإضافة إلى ارتفاع فاتورة الخدمات المختلفة وارتفاع التعريفات الجمركية. إن تهيئة السياسات الاقتصادية وسهولة إجراءاتها في مجال الاستثمار وكذا طبيعة السوق وآلياته وإمكانياته من بنى تحتية وعناصر إنتاج مختلفة من العوامل الهامة التي تساعد على جذب الاستثمار المحلي والأجنبي.

وقد أظهرت إحدى الدراسات الميدانية حول مناخ الاستثمار في اليمن، حيث كانت العينة لعامي ١٩٩٧م، ١٩٩٨م وتشمل ٦٨ و ٦٤ من رجال الأعمال على التوالي، أن ٧٠% لعام ١٩٩٧م و ٨١% لعام ١٩٩٨م يرون أن هناك معوقات كبيرة للاستثمار. ويلعب الوضع الأمني في البلاد دوراً هاماً في إعاقه الاستثمار حيث يرى ٢٢% و ٧٠% أن الوضع الأمني يلعب دوراً منفراً للمستثمرين. ويرى

٢٤% و٤٦% لنفس السنتين على التوالي أن التسهيلات التي تقدمها الدولة لجذب الاستثمار ضعيفة. ويرى ٢٣% و٦١% أن القوانين وتضاربها تؤثر بدرجة كبيرة على الاستثمار. أما حول وضوح الرؤية المستقبلية للاستثمار فقد رأى ٥١ و٥٤% أن الرؤية غير واضحة لمستقبل الاستثمار في اليمن. أما حول تأثير الجهاز الإداري المشرف على الاستثمار فقد كان رأى ٤٠% و٣٧% أن الجهاز يعيق نوعاً ما الاستثمار في اليمن. لذا على الدولة أن تضع في أولويات مهامها لجذب الاستثمار العمل دون كلل على إحداث مناخ ملائم للاستثمار عن طريق تذليل كل الصعاب المذكورة أعلاه^(١).

٢-٢ حجم الاستثمار الأجنبي المباشر في اليمن:

٢-٢-١ الاستثمار في المجالات غير النفطية:

لوحظ زيادة تدفق FDI إلى اليمن في الفترة من ١٩٩٢م و١٩٩٣م عندما زادت من ٧١٤ إلى ٨٩٧ مليون دولار أمريكي. وقد ترافق ذلك مع تطور FDI في قطاع النفط بفضل جهود الدولة لزيادة الطاقة الاستيعابية لإنتاج النفط بتوقيع الاتفاقيات مع عدد من الشركات الأجنبية لتحقيق ذلك الغرض. إلا أن تدفقات FDI قد تراجعت في الفترة من ١٩٩٤ إلى ١٩٩٧ عندما سجلت تدفقاً سالباً وهو ٢١٨ مليون دولار في عام ١٩٩٥ وبلغ تدفق FDI في عام ١٩٩٦ (١٠٠) مليون دولار وهو الأكبر منذ عام ١٩٩٤^(٧).

ويلاحظ من الجدول رقم (١) أن تدفقات FDI كانت سالبة للأعوام ١٩٩٠ و١٩٩١ وللأعوام من ١٩٩٥ إلى ٢٠٠٠، أما بقية الأعوام فقد شهدت تدفقات موجبة. ويرجع سبب سلبية FDI إلى ظروف الاضطراب السياسي التي مرت بها البلاد في عام ١٩٩٤. أما التدفقات من استثمارات الحافظة فيلاحظ تواضعها من حيث المقدار الموجب حيث بلغ أكبر معدل في عام ١٩٩٧ وهو ٥ مليون دولار أما في السنوات ١٩٩١ و١٩٩٥ فقد كانت القيم سالبة وهذا يعود إلى عدم وجود بنية أساسية لتدفق مثل هذا النوع من الاستثمارات إلى اليمن.

جدول رقم (١)

تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر إلى اليمن

حسب بيانات البنك المركزي اليمني للفترة ١٩٩٠ - ٢٠٠٠

(ملايين الدولارات)

السنوات	الاستثمار المباشر	استثمار الحافظة	السنوات	الاستثمار المباشر	استثمار الحافظة
١٩٩٠	١٣٠,٩٠-	٢,١٠	١٩٩٦	٦٠,١٠-	٠,٩٠
١٩٩١	٢٨٢,٥٠-	٠,٤٠-	١٩٩٧	١٣٨,٥٠-	٥,٠٠
١٩٩٢	٧١٨,٠٠	-	١٩٩٨	٢١٩,٤٠-	٤,٩٠
١٩٩٣	٩٠٣,٠٠	١,٦٠	١٩٩٩	١٩٤,٣٠-	٤,١٠
١٩٩٤	١٥,٨٠	٢,٨٠	٢٠٠٠	٢٠٠,٩٠-	٠,١٠
١٩٩٥	٢١٧,٧٠-	٣,١٠			

المصدر: البنك اليمني، الإدارة العامة للبحوث والإحصاء، التقرير السنوي لعام ٢٠٠٠م، صنعاء، ص ٩٦.

ولمعرفة وضع الاستثمار العام في البلد يبين جدول رقم (٢) أن عدد المشروعات المرخصة بلغ ٣٢١٧ بينما بلغت المشروعات الملغية سواء من جانب الهيئة العامة للاستثمار أم من قبل المستثمر نفسه ٨٨٢ مشروعاً ليبلغ عدد المشروعات المرخصة فعلياً ٢٣٣٥ مشروعاً أي ٧٣% من المشروعات المرخصة من قبل الهيئة العامة للاستثمار وفروعها. وعند بيان توزيع المشروعات المنفذة حسب القطاعات فقد أتت الصناعة في المقدمة بأكثر من نصف المشروعات المرخصة فعلياً تليها الخدمات ثم السياحة فالزراعة والأسماك وبلغت نسبة المشروعات المنفذة ٥٨% من المرخصة.

جدول رقم (٢)
المشروعات الاستثمارية المرخصة والمنفذة والعمالة حسب القطاعات الاقتصادية
للفترة (مارس ٩٢ - ٣١ ديسمبر ٢٠٠١م)

البيانات	عدد المشروعات المرخصة	% إلى إجمالي العام	العدد	المشاريع المنفذة			التكلفة الاستثمارية (طنون ريال)	% محلية	% أجنبية	% الإجمالي	% %
				% إلى إجمالي المنفذ	% المنفذ إلى إجمالي المرخص للقطاع والعام	% التكلفة					
الصناعة	١٦٨٧	٥٢	٧٠٢	٥٢	٤٢	٣٩٤٤٦٠	٧٦	٤٥	١٢٦١٥	٣٠	١٢٦٥٤
الزراعة	٣٤٢	١١	١١٦	٩	٣٤	١٠٢٠٩	٢	٩	٢٢٩٤	١٠	١٧٤
الأسماك	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
الخدمات	٧٢٤	٢٣	٣٥١	٢٦	٤٨	٨٨٥٧٥٠	١٧	٣١	٨٢٥٩	٤٧	٩١١٢
السياحة	٤٦٤	١٤	١٧٧	١٣	٣٨	٢٨١٢٨	٥	١٦	٤٣٠٨	١٣	٤٥٤٣
الإجمالي العام	٣٢١٧	١٠٠	١٣٤٦	١٠٠	٤٢	-	-	-	-	-	-
الإجمالي القطري	٢٣٣٥	-	١٣٤٦	-	٥٨	١٣١٨٥٤٧	١٠٠	١٠٠	٢٦٩٧٦	١٨٠١	٧٨٧٧٧

المصدر: الهيئة العامة للاستثمار، قسم الترويج، سجلات مختلفة، صناعة، عام ٢٠٠١م

ويشير الجدول إلى أن قطاع الصناعة هو القطاع الأكثر احتمالاً لجذب FDI و يليه قطاع الخدمات والسياحة، بينما يبدو أن قطاع الزراعة يلقى إقبالاً محدوداً كـ مجال للاستثمار على الرغم أن هذا القطاع يأتي في المرتبة الثانية ١٥,٣٤% في تركيب الناتج المحلي الإجمالي بسعر المنتج وبالأسعار الجارية لعام ٢٠٠٠ ويسبقه في ذلك قطاع الصناعات الاستخراجية بنسبة ٣٣,٤%^(٨). ولذا على الدولة أخذ تلك النتائج بالاعتبار عند التخطيط لجذب الاستثمار الأجنبي إلى الاقتصاد اليمني.

ولمعرفة توزيع الاستثمارات حسب القطاع والجنسية، فإننا نستخلص من جدول رقم (٣) أن اليمنيين يستثمرون الاستثمار في قطاع الخدمات يليه الصناعة ثم السياحة فالزراعة وأخيراً الأسماك. كما أن العرب يستثمرون بقدر أكبر في الخدمات حيث بلغت نسبة الاستثمار العربي في مجال الخدمات ٦٢%. كما يفضل الأجانب الاستثمار في قطاع الخدمات وبنفس نسبة العرب. ثم تأتي الصناعة في درجة التفضيل الثانية لليمنيين والعرب والأجانب.

جدول رقم (٣)

حجم الاستثمارات للمشاريع الاستثمارية المرخصة حسب القطاعات

وجنسية المستثمرين للفترة من ١٩٩٢م - مارس ٢٠٠١م

(ملايين الريالات)

القطاع	اليمنيون	%	العرب	%	الأجانب	%	الإجمالي	%
الصناعة	٢٠٤٨٦٤	٣٨	٧٤٢٠	٢٨	٨١٢٨	٢٩	٢٢٠٤١٢	٣٧
الزراعة	١٨٧٣٠	٣	٥٨١	٢	-	-	١٩٣١١	٣
الأسماك	٩٣٠٦	٢	٥١٠	٢	١٧١٢	٦	١١٥٢٨	٢
الخدمات	٢١٢٨٣٢	٤٠	١٦٣٣٧	٦٢	١٧١٤٤	٦٢	٢٤٦٣١٣	٤٢
السياحة	٩١٧٢٠	١٧	١٤٧٦	٦	٧٢٤	٣	٩٣٩٢٠	١٦
الإجمالي	٥٣٧٤٥٢	١٠٠	٢٦٣٢٤	١٠٠	٢٧٧٠٨	١٠٠	٥٩١٤٨٤	١٠٠

المصدر: الهيئة العامة للاستثمار، قسم الترويج، وثائق غير منشورة، صنعاء عام ٢٠٠١م.

هذا وقد وجد الباحث أن عدد المشروعات الأجنبية المرخصة في اليمن بلغ حتى عام ٢٠٠٠م ٦٦ مشروعاً فقط تحتل الصناعة حوالي نصف المشاريع تليها الخدمات ٢٤% ثم الزراعة والأسماك ١١% فالسياحة ٩% وأخيراً الاتصالات ٦%. ولا تتوفر معلومات عن الشركات الأجنبية العاملة فعلاً في اليمن. أما حول جنسية الشركات فقد احتلت الشركات الأجنبية نسبة ٣٤% من إجمالي الشركات المرخصة في اليمن وكان نصيب المستثمرين من أوروبا ثلث المشروعات المرخصة. ويحتل المستثمرون من بريطانيا ٦٠% من إجمالي الشركات الأوروبية التي ترغب في الاستثمار في اليمن، يليها المستثمرون من إيطاليا ١٥% وألمانيا ١٠% وبلدان أخرى مختلفة ١٥%. أما الشركات الأجنبية التي حصلت على رخص استثمار في اليمن من كل من آسيا والصين وأمريكا فقد كانت محدودة. أما الشركات العربية المرخصة في اليمن فقد بلغت نسبتها ٥٦% من إجمالي الشركات العاملة في اليمن.

ويأتى المستثمر من لبنان والأردن في المرتبة الأولى في الرغبة للاستثمار في اليمن وبنسبة ٢٧% ثم السعودية ١٩% فالعراق ١١% فمصر ٨% وتتوزع نسبة ٨% بين بلدان أخرى مثل قطر وليبيا والبحرين... الخ^(٩).

٢-٢-٢ الاستثمار في المنطقة الحرة - عدن:

على الرغم من إعلان عدن منطقة حرة للتجارة والاستثمار فإن عدد الشركات التي حصلت على رخص للاستثمار فيها بلغ ١٩ شركة فقط. وقد تبين أن تلك الشركات قد تركزت في مجال التجارة بنسبة ٤٧% تليها الصناعة ٢١% ثم التخزين ١٦% فالخدمات ١١% وأخيراً السياحة ٥%. أما الشركات الأجنبية العاملة في عدن فبيّن الجدول رقم (٤) أن عددها سبع شركات حيث يعمل منها ثلاث شركات في مجال الصناعة وشركتان في مجال الخدمات وشركتان في مجال الأسماك. كما يلاحظ محدودية الاستثمارات في تلك المشروعات حيث إن أكبرها هي شركة هورايزنس للاصطياد البحري. أما حول ملكية الشركات فيلاحظ

جدول رقم (٤)

بيان حول الشركات العاملة في عدن من حيث الاستثمار والنشاط والعمالة وجنسية الشركات

(ملايين الريالات)

ملاحظات	العمالة				%	الاستثمار	طبيعة النشاط	الشركة
	%	أجنبية	%	محلية				
٩٥% سعودي و ٥% سوري	٩	١٦	٣٥	١٢٠	٢٢	٧٢٣٣	صناعي	الشركة المتحدة للصناعات المعدنية
١٠٠% لبناني	-	-	٣	١١	٠,٨	٢٦٨	صناعي	شركة إنتاج الفحم الحجري
١٠٠% لبناني	٣٩	٦٦	٢٦	٨٩	٣٥,٦	١١٦٨٦	سكني	شركة هو رابزنس للاصطيد البحري
١٠٠% بريطاني	٦	١٠	٢٢	٧٦	١٨,٣	٦٠٠٠	صناعي	شركة إنتاج اسطوانات الغاز ومنتجات معدنية
٥٠% يمني و ٥٠% إماراتي	-	-	٢	٧	٠,٦	٢٠	خدمات	مركز الكمبيوتر و اللغات الحية
١٠٠% لبناني	٢	٣	٤	١٣	٠,٦	٢٠	خدمات	مطعم سباحي لبناني
١٠٠% أجنبي	٤٤	٧٥	٨	٢٩	٢٢,١	٧٢٤٢	سكني	الشركة الصينية الوطنية للاصطيد
-	١٠٠	١٧٠	١٠٠	٣٤٥	١٠٠	٣٢٨٢٩	-	الإجمالي

المصدر: الهيئة العامة للاستثمار وناقض غير منشورة للحاسب الآلي للهيئة، عدن، عام ٢٠٠١م.



أنها توزعت بين أجنبي خالص ست شركات وشركة واحدة بالمشاركة بين الرأسمال المحلي والأجنبي، ونلفت الانتباه هنا إلى أن سياسة تحويل عدن إلى منطقة حرة لم تأت ثمارها حتى اللحظة.

ولتحليل وضعية الاستثمار في المنطقة الحرة فإنه لا بد من إدراك أن الهدف الأول لإقامتها هو جذب الاستثمار المحلي والأجنبي على حد سواء من أجل زيادة الإنتاج وزيادة موارد النقد الأجنبي، والأمل في تحسين وضعية ميزان المدفوعات عن طريق زيادة الصادرات والإقلال من الواردات، وجذب التكنولوجيا الحديثة وتوليد فرص عمل جديدة. هذا وقد تبين أهمية أعمال التطوير والتشغيل والإدارة والتخطيط والتصميم والإنشاء والتجهيز والتعديل والصيانة في الموائى التى تقع تحت سلطة المنطقة الحرة - عدن والتي تقوم بها كل من شركة سلطات موائى سنغافورة (PSA) وشركة ينفسيبت اللتين احتلنا نصيب الأسد فى الاستثمار فى المنطقة الحرة واللتين تقومان بإدارة وتطوير منطقة الحاويات. أما بقية النشاطات الاستثمارية فى المنطقة الحرة فقد تركزت فى النشاط التجارى بشكل رئيسى ثم الخدمات والصناعة واستثمارات محدودة مما يدل على أن النشاط الاستثمارى فى المنطقة الحرة يعنى مقتصر على ميناء الحاويات حصراً.

٢-٢-٣ الاستثمارات النفطية:

يلعب الاستثمار فى مجال النفط دوراً محورياً وهاماً فى تدفق FDI إلى اليمن وخاصة منذ بدء الإنتاج النفطى فى اليمن عام ١٩٨٦م. ومن المعروف أن شركات النفط الأجنبية تتحمل كافة التكاليف فى مرحلة الاستكشاف، وفى حالة العثور على النفط بكميات تجارية فإن الشركة تواصل نشاطها حيث تقوم باستخراج النفط ومقاسمة الإنتاج مع اليمن، كما وتقوم بالإنفاق على عمليات التطوير بالاشتراك مع اليمن كل بحسب حصته من النفط حسب ما تنص عليه الاتفاقيات.

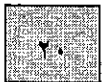
جدول رقم (٥)

نفقات الشركات النفطية في اليمن للفترة (٨٢-١٩٨٩) - ٢٠٠٠م

(ملايين الدولارات)

السنوات البيانات	١٩٩٩	١٩٩٨	١٩٩٧	١٩٩٦	١٩٩٥	١٩٩٤	١٩٩٣	١٩٩٢	١٩٩١	١٩٩٠	١٩٨٩-٨٢	
الإجمالي العام الشركات النفطية المنتجة	٤٤٤,٣٧	٥١٧,١٢	٣٩٤,٠٦	٢٣٣,٧٢	٣٢٦,٥٣	٥٢٥,٥٣	١١٨٥,٢٠	١,٠٣٤,٤٠	٦٢٨,١١	٢٧٩,٣٠	١,٠١٤,٠٢	
(%)	٣٤,٦٩	٣٣٤,٣٤	٢٧٠,٧٨	٢٣٢,٨١	٢٩٢,٠٠	٣٨٩,٥٥	١,٠١٨,٢٠	٨٢٣,٨٠	٥٤٦,٤٠	٢٣٧,٢٠	١,٠٠٧,٤٢	
الشركات النفطية	٦٩	٦٥	٦٩	٩٩,٦١	٨٩	٧٤	٨٦	٨٠	٨٢	٨٥	٩٩	
الاستيعابية %	١٣٩,٦٨	١٨٢,٧٨	١٢٣,٢٨	١,٩١	٣٤,٥٣	١٣٥,٩٨	١٢٧,٠٠	٢١٠,٦٠	١٢١,٧١	٤٢,٢٠	٦,٦	
	٣١	٣٥	٣١	١,٤	١١	٢٦	١٤	٢٠	١٨	١٥	١	

المصدر: وزارة النفط والثروات المعدنية قسم الإحصاء والتخطيط صناعاً، ٢٠٠١م.



يتبين الجدول رقم (٥) أن إجمالي نفقات الشركات النفطية لكل الفترة بلغ ٧١٩٥,٧٦ مليون دولار منها ٥٩٥٩,٥٩ مليون دولار أنفق في مجال الإنتاج أي ٨٢,٨% من الإجمالي و ١٢٣٦,١٧ مليون دولار نفقات الشركات الاستكشافية أي ١٧,٢% من الإجمالي العام للنفقات للفترة ١٩٨٢ - ٢٠٠٠م ويعد هذا الرقم ضخماً إذا ما قورن بموارد البلد من العملة الصعبة قبل اكتشاف وإنتاج النفط.

٢-٣ الاستثمار الأجنبي المباشر وفرص التوظيف:

٢-٣-١ حجم مشكلة البطالة في اليمن:

أصبحت البطالة أحد المشاكل المستعصية لعصرنا الراهن ليس في اليمن فقط ولكن في أغلب بلدان العالم غنيها وفقيرها، إن عالمية البطالة تتعكس في معاناة دول العالم المتقدمة والمتخلفة من هذه المشكلة الاقتصادية والاجتماعية الخطيرة. ففي أمريكا تبلغ نسبة البطالة ٦,٩٨% وفي ألمانيا نحو ٩% و ١٢% في إنجلترا وهولندا و ١٣,٩% في يوغسلافيا وذلك من إجمالي قوة العمل في تلك البلدان. وبلغت في كل من كندا وبلجيكا والدانمارك وإيطاليا نحو ١٩,٦% و ١٢,٣% و ٨% و ١٠,٧% على التوالي^(١٠).

والبطالة هي حالة التعطل التي يعاني منها جزء من قوة العمل المتاحة أي تلك الفئة من السكان الراغبين في العمل والقادرين على أدائه والذين يسعون للبحث عن فرص للعمل عند مستوى مقبول من الأجور. ويشير الجدول رقم (٦) إلى إحصاءات السكان والقوى البشرية وقوة العمل في اليمن لعام ١٩٩٤، ١٩٩٩.

ولعل ما يهمنا في هذا الصدد هي البطالة في اليمن والتي تنقسم إلى البطالة حسب معيار البحث عن عمل والذي يشمل الأفراد الذين يبحثون عن عمل بالإضافة إلى الأفراد الذين عملوا ليوم واحد فقط خلال فترة الإسناد. وقد بلغت نسبة العاطلين حسب هذا المعيار ٩,٤%. أما البطالة السافرة بحسب المفهوم

الموسع فهم الباحثون المستعدون للعمل وغير الباحثين المستعدين الذي لم يعملوا خلال فترة الإسناد وكانت نسبتها ١١,٥%^(١١).

إننا نعتقد أن نسب البطالة المشار إليها والصادرة من الجهات الرسمية هي نسب لا تتناسب مع واقع الأمور في سوق العمل لأن البيانات بنيت على أساس معلومات غير دقيقة وغير شاملة. ويتضح هذا من تعدد واختلاف تقديرات البطالة من المصادر المختلفة. فقد قدرت منظمة الإسكوا نسبة البطالة في اليمن حسب كتابها الصادر في نيويورك ولعام ١٩٩٧ وبعنوان "مسح التطورات الاقتصادية والاجتماعية في منطقة الإسكوا" الذي أجرته عام ١٩٩٥م بحوالي ٣٥%^(١٢).

أما نسبة البطالة بحسب المفهوم الاجتماعي للبطالة فيحددها وكيل القوى العاملة بوزارة العمل بنسبة ٣٠%. وهو يتفق في ذلك مع تقديرات البعض بأن البطالة هي بحدود ٣٠%^(١٣). بينما يقدر مجلس الوحدة الاقتصادية العربية نسبة البطالة في اليمن في عام ١٩٩٤ بحوالي ٣٧%^(١٤).

٢-٣-٢ العمالة في قطاع الاستثمار الأجنبي المباشر:

يشكل الاستثمار في مجال النفط أهم مجالات FDI في اليمن ليس من حيث كبر حجم الاستثمارات ولكن أيضاً من حيث توفير فرص للعمالة. ويشير جدول رقم (٧) إلى أن هذا القطاع قد وفر ٥٨٠١ فرصة عمل تشكل منها العمالة اليمنية ٨١% في حين احتل العمال الأجانب ١٩%. ووفر الاستثمار في قطاعات الإنتاج والاستكشاف والمقاوله بالباطن نحو ٤١% و٣% و٥٧% على التوالي من العمالة اليمنية العاملة في قطاع النفط، وتشكل نسبة العاملين اليمنيين في قطاع النفط بالعلاقة إلى إجمالي المشتغلين في البلاد أقل من ٠,١% وتشكل نفس النسبة ١% فقط من العاطلين عن العمل مما يدل على تواضع مساهمة هذا القطاع في الحد من البطالة على مستوى البلاد.

جدول رقم (٦)

أهم مؤشرات السكان والقوى البشرية والمشتغلين والبطالة

في اليمن لعامي ١٩٩٤، ١٩٩٩

١	البيان	تعداد ١٩٩٤	مسح القوى العاملة ١٩٩٩
١	تقدير السكان	١٤.٥٨٧.٨٠٧	١٧.٣٣٥.١٤٣
٢	السكان أقل من ١٥ سنة	٧.٣٣٤.٢٣٦	٨.٤١٨.٩٥٥
	النسبة إلى (١)	٥٠,٢٨	٤٨,٥٧
٣	إجمالي القوى البشرية	٧.٢٥٣.٥٧١	٨.٩١٦.١٨٨
	النسبة إلى (١)	٤٩,٧٢	٥١,٤٣
	معدل نمو القوى البشرية بين ٩٤ و ٩٩	٤,٣٠	
٤	إجمالي النشطين اقتصادياً	٣.٣٢١.٠٠٢	٤.٠٩٠.٦٨٠
	النسبة إلى (٣)	٤٥,٧٨	٤٥,٧٨
٥	المشتغلون	٣.٠٤٤.١١٠	٣.٦٢١.٦٧٩
	النسبة إلى (٣)	٤٢,٠٠	٤٠,٦
	النسبة إلى (٤)	٩١,٧١	٤٦٩,٠٠١
٦	المتعطلون	٢٧٦.٨٩٢	٤٦٩,٠٠١
	النسبة إلى (٣)	٣,٨٠	٥,٣٠
	النسبة إلى (٤)	٨,٣٠	١١,٥٠
	معدل نمو القوى البشرية بين ٩٤ و ٩٩	٤,٣٥	
٧	إجمالي غير النشطين اقتصادياً	(٠٠٠)	٤.٨٢٥.٥٠٨
	النسبة إلى (١)	(٠٠٠)	٢٧,٨٠
	النسبة إلى (٢)	(٠٠٠)	٥٤,١٠
	النسبة إلى (٣)	(٠٠٠)	١١٨

المصدر: وزارة العمل والخدمة المدنية والجهاز المركزي للإحصاء وبرنامج نظام معلومات سوق العمل، التقرير النهائي لنتائج مسح القوى العاملة، صنعاء، ١٩٩٩م ص ٢٥-٢٦ و ص ٣٨.

(...) تشير إلى أن المعلومات غير متوفرة.

وعند دراسة طبيعة الوظائف التي يشغلها اليمنيون في قطاع النفط حسب نشاطات شركة هنت اليمنية، تنشط العمالة في كل مجالات نشاط الشركة وتتركز عموماً في أعمال الإنتاج والصناعة والصيانة وخط الأنبوب وتشغيل المنشآت. ويشغل اليمنيون وظائف متفاوتة في مجالات العمل التي تتطلب تأهيلاً عالياً وكذا المجالات التي تتطلب تأهيلاً متوسطاً، والعمالة غير الماهرة. وتشكل العمالة اليمنية أكثر من ٨٧% من عمالة شركة هنت البترولية لعام ١٩٩٨. أما العمالة الأجنبية فتركز في أعمال الصيانة والتشغيل والبحرية وخط الأنبوب ويلاحظ أن العمالة الأجنبية ليست كبيرة في شركة هنت، أما العمالة اليمنية في شركة كنديان فقد بلغت في عام ١٩٩٨م ٥٨% فقط ويبين كل من شكل رقم (١) وشكل رقم (٢) توزيع العمالة في شركتي هنت ونكس البتروليتين.

جدول رقم (٧)

تركيب عمالة الشركات الأجنبية العاملة في مجال النفط حسب نوع النشاط وحسب

العمالة المحلية والأجنبية حتى مارس ٢٠٠١

العمالة	العاملون في الشركات النفطية المنتجة	%	العاملون في الشركات الاستكشافية	%	العاملون في شركات المقاولات من الباطن	%	الإجمالي	%
اليمنية	١٩١٢	٧٩	١٢٦	٧٢	٢٦٥٧	٨٣	٤٦٩٥	٨١
الأجنبية	٥١٤	٢١	٤٨	٢٨	٥٤٤	١٧	١١٠٦	١٩
الإجمالي	٢٤٢٦	١٠٠	١٧٤	١٠٠	٣٢٠١	١٠٠	٥٨٠١	١٠٠
النسبة إلى الإجمالي العام	٤٢	-	٣	-	٥٥	-	١٠٠	-

المصدر: وزارة النفط والثروات المعدنية، قسم اليمينة، وثائق غير منشورة، صنعاء، عام ٢٠٠١.

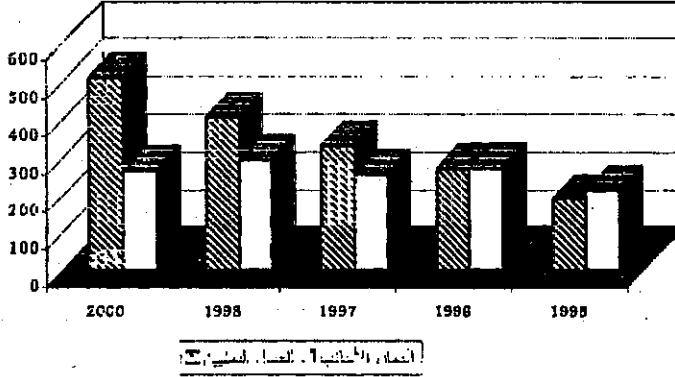
وتعكس تلك الأرقام نجاح سياسة وزارة النفط والثروات المعدنية الهادفة إلى يمينة العمالة في قطاع النفط من خلال انتهاج برنامج تدريبي مخطط لتأهيل يمينيين

يمتلكون نفس الخبرات والمؤهلات التي يملكها الأجانب من أجل إحلال اليمنيين محل الأجانب تدريجياً وبدون الإخلال بالاتفاقيات المعقودة مع تلك الشركات وبما يضمن عدم الإخلال بخطط الاستكشاف والإنتاج. عموماً تهدف سياسة اليمن إلى^(١٥):

- إعداد خطة واضحة لليمننة قابلة لتطوير قدرات اليمنيين واكتسابهم الخبرات اللازمة لتحمل مسؤولية ومهام وظيفة الإحلال المستهدفة من قبل الخطة.
- الوصول إلى اليمنة الموظفة والقدرة على العمل عند انتهاء فترة اتفاقيات المشاركة في الإنتاج وإدارة المنشآت من قبل الدولة.
- المساهمة في خفض تكاليف الإنتاج.
- التأكد من أن الشركات تقوم بالاستخدام الأفضل في تشغيل اليمنيين وتنمية خبراتهم بطريقة فاعلة تساعد على سرعة اليمننة والإحلال.

شكل رقم (٢)

العمال لدى شركة كنديان نكسن سنوات مختاره



وعند بحثنا موضوع العمالة في مجال النفط وجدنا مشكلتين: الأولى هي هجرة الكفاءات إلى الخليج وذلك لغرض تحسين معيشتهم لانخفاض الأجور في قطاع النفط مقارنة بتلك الدول (إلا أنه لم يصرح لنا بحجم الكفاءات المهاجرة)، أما المشكلة الثانية فهي عدم تشغيل بعض الكفاءات المدربة في مجال النفط وبقائها خارج القوة الاستيعابية مما يعني خسائر كبيرة تنكبها الدولة (لم نستطع الحصول على معلومات كافية حول هذه الفئة أيضاً).

أما بالنسبة للمجال غير النفطي فلا توجد معلومات دقيقة حول العمالة في الشركات الأجنبية وبلغ إجمالي العمالة الفعلية في مجالات الاقتصاد الوطني المختلفة ولجميع أشكال الاستثمارات الخاصة المحلية والأجنبية للفترة من عام 1992-2000 نحو 26976 عاملاً معيماً ونسبة 94% من إجمالي العمالة، وبلغت العمالة الأجنبية 1801 عاملاً ونسبة 6%. ويدل هذا على أن الوظائف المخلوقة خلال الفترة المذكورة تشكل فقط 0,7% من إجمالي النشاط الاقتصادي و0,8% من إجمالي المشتغلين و6% من إجمالي المتعطلين وذلك للعام 1999.

على الرغم من إعلان عدن منطقة اقتصادية حرة (خارج الميناء) إلا أن حجم الاستثمار الأجنبي لا يزال محدوداً فيها، حيث تبين أن عدد الشركات العاملة

هو ٧ شركات فقط وباستثمارات متواضعة. أما فرص التوظيف التي ولدتها تلك الشركات فكانت محدودة جداً وبلغت ٥١٥ فرصة عمل فقط، يشغل اليمنيون ٦٧% منها والباقي يعمل بها أجانب. وكل ذلك يشير إلى دور FDI المحدود في خلق فرص عمل في ظروف الاقتصاد اليمني الحالية وخاصة منطقة عدن خارج الميناء.

تعتبر المنطقة الحرة عدن والتي تقتصر حالياً على ميناء الحاويات من المجالات الواعدة ليس فقط في إدخال عوامل الرواج والنمو إلى جسد الاقتصاد اليمني ولكن أيضاً يعول عليها في خلق فرص عمل لطابور العاطلين الطويل. إلا أنه لوحظ دورها المتواضع في كلا المجالين، ففي مجال خلق فرص للعمل كان عددها ٥٩٣ فرصة عمل يشغل اليمنيون ٩١% منها بينما يشغل الباقي أجانب. وتحتل شركة PSA المرتبة الأولى في التوظيف في المنطقة الحرة عدن وبنسبة ٨٣% وهذه الشركة تملك ٦٠% من أسهم شركة يمنفست السعودية والشركتان تتشاركان في عمليات إدارة وتطوير ميناء الحاويات في منطقة ميناء عدن. أما طبيعة الوظائف التي يشغلها اليمنيون في شركة PSA فتتوزع بين ٢% إداريون و ٣٥% عمال فنيون و ٦٣% عمال خدمات من إجمالي العمالة اليمنية البالغة ٤٧٣ عاملاً.

عموماً تشير البيانات في القطاع غير النفطي إلى تواضع مساهمة FDI في خلق فرص للعمالة على الأقل في الوقت الحاضر. إلا أننا نعتقد أن تحسين مناخ الاستثمار قد يساعد في جذب مزيد من الاستثمار الأجنبي والذي قد يساعد بدوره على توفير فرص عمل أكثر في المستقبل.

٣- تقويم السياسات الراهنة:

٣-١ قانون الاستثمار:

يعكس قانون الاستثمار رقم (٢٢) لعام ١٩٩١ وتعديلاته في نوفمبر ١٩٩٧ وكذا قانون منطقة التجارة الحرة رقم (٤) لعام ١٩٩٣ السياسة الاستثمارية اليمنية إجمالاً والسياسة الاستثمارية المرتبطة بجذب الاستثمار الأجنبي إلى البلد بوجه خاص. فقد هدف قانون الاستثمار في مادته الأولى إلى تشجيع وتنظيم استثمار

رؤوس الأموال اليمنية والعربية والأجنبية وذلك في إطار السياسة العامة للدولة وأهداف وأولويات الخطة الوطنية للتنمية الاقتصادية والاجتماعية وبما لا يتعارض مع أحكام الشريعة الإسلامية.

وفيما يتعلق بالتعامل مع المستثمر الأجنبي فقد كفل القانون للمستثمرين العرب والأجانب حرية الاستثمار في المشروعات الاقتصادية المختلفة وسأوى القانون بين رأس المال العربي والأجنبي واليمني فيما يخص الحقوق والالتزامات والقواعد والإجراءات المتعلقة بالاستثمار. وأجاز للقانون للمشاريع والشركات الاستثمارية العربية والأجنبية حق شراء أو استئجار الأراضي أو المباني لأغراض إقامة المشروعات. ولم يشترط القانون أي قيود تتصل بالإدارة أو العمالة أو التمويل أو تحويل رأس مال أو الأرباح أو غيرها^(١٦).

كما حدد القانون عدداً من المزايا والضمانات الهامة والرئيسية للمستثمرين الأجانب والمحليين تركزت في:

- إعطاء الأفضلية في مشتريات الحكومة والمؤسسات العامة لمنتجات المشاريع الاستثمارية الزراعية والصناعية المحلية عن الواردات المماثلة، وذلك في حدود زيادة (١٥%) في سعر المنتج المحلي شريطة توافق الجودة.
- ضمان عدم تأميم المشروعات أو الاستيلاء عليها، كما يضمن عدم حجز أموال المشروعات الاستثمارية أو مصادرتها أو تجميدها أو التحويل وفرض الحراسة عليها إلا عن طريق القضاء.
- تجنب وضع تسعيرة الزامية على منتجات المشاريع الاستثمارية أو تحديد أرباحها مع بعض الاستثناءات.
- يضمن القانون للمستثمرين حرية تحويل صافي الأرباح الناتجة عن استثمارات الأموال الأجنبية في المشاريع الاستثمارية إلى الخارج.
- ضمان حرية المستثمر الخارجي في إعادة تصدير رأس مال المستثمر إلى الخارج سواء كان عيناً أو نقداً عند التصفية أو للتصرف.

كما وحدد القانون في المادة (٢٣) عدداً من الإغفاءات الجمركية يمكن

تلخيصها في:

- عدم خضوع الموجودات الثابتة المستوردة لإقامة أو توسيع أو تطوير المشروع لأى رسوم أو ضرائب جمركية عدا رسوم الخدمات.
 - للحصول على الموجودات الثابتة المستوردة المعفية وغير المعفية اكتفى المشرع بتقديم ترخيص بالمشروع وقوائم احتياجاته الصادرة من الهيئة العامة للاستثمار.
 - فى حالة حدوث اختلافات فى القيمة أو المواعيد أو الأصناف والأنواع تتجاوز ما حدد فى الفقرة (د) من هذه المادة أو فى حالة احتياج المشروع إلى موجودات ثابتة جديدة، تتولى الهيئة إصدار التراخيص المعدلة للمشروع وقوائم احتياجاته السابقة أو تغييرها وذلك وفقاً لما تراه مناسباً.
- أما الإعفاءات الضريبية فقد حددها المشرع فى المادة (٢٥) من نفس القانون والى نصت على:
- أ - إعفاء المشروع من ضرائب الأرباح (لمدة سبع سنوات) تحسب من بداية الإنتاج أو مزاولة النشاط. كما أجاز القانون لمجلس الوزراء تحديد مشاريع أو مجالات معينة تعفى من ضرائب الأرباح لمدد سبع إلى عشر سنوات.
 - ب- إعفاء المشروعات من ضريبة العقارات والدمغة النسبية ومن ضريبة ممارسة العمل على المنشآت العاملة فى اليمن وغيرها من الضرائب الأخرى المفروضة على رأس المال.
 - ج- إعفاء المشروعات من رسوم الدمغة ومن رسوم توثيق عقود التأسيس وكذلك جميع العقود المرتبطة بالمشروع حتى إتمام تنفيذه.
 - د- إعفاء فوائد القروض الممنوحة لتمويل المشروعات بنسبة (٥٠%) من الضرائب المفروضة عليها.
 - هـ- إعفاء الأرباح التى توزعها المشروعات الناشئة من الضريبة على الدخل.

وحددت المواد من (٢٦-٢٨) من القانون مجموعة أخرى من الحوافز الضريبية وعدداً من الشروط والمحددات ومدد التطبيق.

أما المادة (٣١) من القانون فقد منحت المشروعات الاستثمارية عدداً من الإعفاءات لتشجيع التصدير مثل: الإعفاء من كافة الرسوم والضرائب أيضاً كان نوعها والمفروضة على الصادرات، واسترجاع كافة الرسوم والضرائب الجمركية أيضاً كان نوعها والمدفوعة على المستوردات الداخلة في الجزء المصدر من الإنتاج.

على أية حال، ومهما تكن نصوص القانون في مطهرها مشجعة بل وجاذبة للاستثمار الأجنبي إلا أن هناك عدداً من العيوب والنواقص التي شابته القانون. ويمكن إبراز أهم الملاحظات العامة على القانون على النحو الآتي (١٧):

- أ- وجود صيغ ونصوص قد تكون محل اختلاف في فهمها وتفسيرها حيث لا تساعد على العمل بها، كما يجب تسهيل العمل بها.
- ب- لم يحدد القانون النشاطات الاستثمارية التي سوف تحصل على الحوافز (مثل التصدير، مقدار القيمة المضافة، استخدام العمالة المحلية) حيث تم التركيز على قطاعات الاستثمار كما هو وارد في المادة الأولى من القانون.
- ج- التحول من نظام إصدار التراخيص للمشروعات إلى نظام التسجيل مع التركيز على المعلومات فقط ولأغراض إحصائية وضريبية لا غير.
- د- لم يحفز القانون على الاستثمار في مشروعات البنية الأساسية لأهميتها في المراحل الأولى للاستثمار.
- هـ- لم يفرق في الحوافز بين المشروعات الموجهة للتصدير وتلك المتجهة للسوق المحلية لذا نقترح تحفيزاً خاصاً للمشروعات ذات المنحى التصديري.
- و- لم يقدم القانون حوافز تذكر للمشروعات المستخدمة للعمالة ومدخلات الإنتاج الوطنية وتلك التي تتفق أكثر على البحث والتطوير والتدريب.

ز- يعاب على نظام الرسوم الجمركية بأنه يفرض رسوماً جمركية منخفضة على السلع الجاهزة وأكبر على المواد الخام المستوردة للتصنيع هذا بالإضافة إلى الضرائب على الإنتاج حيث لا يساعد ذلك السلع المحلية على المنافسة.

ح- تعدد الجهات التي تشرف على الاستثمار لذا لابد من العمل بنظام النافذة الواحدة في مجال الاستثمار.

ط- هناك كثير من النصوص التي تجاوزها برنامج الإصلاح الاقتصادي والمالي حيث تشكل عائقاً أمام المستثمرين.

٢-٣-٢ تقويم السياسات الاستثمارية الحالية تجاه FDI في اليمن:

لجذب الاستثمار الأجنبي المباشر إلى اليمن فإننا نقترح استحداث عدد من الممهدات على شكل مجموعة من السياسات والإجراءات والتسهيلات المختلفة والتي نرى ضرورتها في تشجيع FDI للدخول إلى اليمن.

١-٢-٣ الممهدات البنيوية والمعلوماتية:

- تطوير الهياكل والبنى الأساسية للاقتصاد اليمني من خدمات الطرق والنقل والمواصلات والاتصالات السلكية واللاسلكية والإنترنت والموانئ والمطارات والطاقة والمياه والصرف الصحي والفندقة وغيرها من خلال الشراكة بين الدولة والقطاع الخاص بدءاً من المناطق الأكثر جاذبية لـ FDI كالحديد والحديد والمكلا.

- استحداث بنية أساسية للمعلومات وإعداد الدراسات القطاعية والاستراتيجية ليسهل على المستثمرين الأجانب تحليل الفرص المتاحة للاستثمار من خلال زيادة التمويل للمراكز الموجودة واستحداث مراكز معلومات جديدة.

- إقامة سوق مالية للعب دور الوسيط المالي بين السيولة النقدية والاحتياجات التمويلية اللازمة للمشروعات الاستثمارية وخاصة المشروعات المشتركة بين المستثمرين المحليين والأجانب.

- إعادة النظر بالبنية المؤسسية الحكومية التي يتعامل معها المستثمرون الأجانب ونصح بشراكه في إدارة بعضها وذلك بين الحكومة والقطاع الخاص.
- الإصلاح الهيكلي للسلطة القضائية عن طريق تطوير المحاكم وخاصة التجارية وتقصير فترة التقاضى وتنفيذ الأحكام واختيار القضاة الأكفاء.

٢-٢-٣ الممهدات القانونية:

- ضرورة ثبات ومرونة التشريعات التي يعمل في ظلها الاستثمار الأجنبي لتساعد على الاستقرار وتوليد الثقة والاطمئنان من قبل المستثمرين الأجانب.
- الإيفاء بالاتفاقيات بين اليمن والبلدان والمؤسسات الأجنبية والمستثمرين الأجانب العاملين في البلد لتحسين صورة اليمن أمام الخارج وجذب مزيد من FDI إليها.
- إجراء مراجعة دائمة لقانون الاستثمار لإزالة أى غموض أو تضارب فى موادہ باتجاه تسهيل إجراءات الاستثمار الأجنبي فى اليمن.

٣-٢-٣ الممهدات الاقتصادية والمالية:

- العمل بكل السبل على استقرار الوضع الاقتصادى فى البلد عن طريق الحد من الفقر والبطالة وإرساء سياسة اقتصادية واستثمارية ومالية واضحة من خلال:
- وضوح السياسة الجمركية واستخدامها كحافز من بين حوافز أخرى لتشجيع استيراد مستلزمات الإنتاج من الأصول الثابتة والمواد الخام غير المتوفرة فى البلد وإعفاء تلك الواردات من الرسوم مثلها مثل صادرات الشركات الأجنبية العاملة فى اليمن.
- انتهاء سياسة مالية ونقدية مرنة وخاصة استمرار تحرير سعر الصرف والحد من عجز الموازنة العامة والحفاظ على معدل تضخم مقبول ووضع سعر فلئدة محفز للاستثمار وتحديث النظام المصرفى وزيادة مقدرتها التموليلية حتى تتمكن من تمويل الاستثمارات المختلفة.

- توجيه المخصصات الاستثمارية الحكومية لتنفيذ المشاريع الضرورية للتكامل مع مشروعات FDI.
- انضمام اليمن إلى منظمة التجارة العالمية (WTO) حتى يستفيد المستثمرون الأجانب من فوائد تطبيق الاتفاقية وخاصة ما يتعلق بتحرير التجارة والعلاقة بين الاستثمار والتجارة.
- تشجيع الاستثمار في المشاريع كثيفة العمل للمساعدة في الحد من البطالة وإعداد دراسات للجدوى الاقتصادية للمشروعات بالشراكة بين الدولة والقطاع الخاص المحلي والأجنبي.
- إعطاء العناية والاهتمام للمنطقة الحرة بعدن من خلال الإسراع في بناء البنية الارتكازية لها، ومواصلة تنفيذ برنامج الإصلاح الاقتصادي حتى يحقق أهدافه النهائية.
- إنشاء وكالة للترويج بمشاركة القطاع الخاص المحلي لتساعد المستثمرين على تخطي مسالك الأجهزة الحكومية البيروقراطية والاطلاع على التطورات في البلد وخاصة في مجالات القوانين واللوائح والإجراءات والبيانات المتعلقة بالاستثمار الأجنبي ويمكن أن تساعد أيضاً على توفير خدمات ما بعد الاستثمار.

٣-٢-٤ الممهدات التنظيمية والإجرائية والإدارية:

- نقترح إنشاء إدارة خاصة للإشراف على FDI في اليمن يمكن أن تكون تابعة للهيئة العامة لاستثمار، وتوفير إدارة كفؤة بها بتعيين مدراء وموظفين أكفاء وعلى دراية عالية بشئون الاستثمار الأجنبي واعتماد معايير الكفاءة عند تعيينهم وترقيتهم. والعمل على نفاء هذا الجهاز من أى شكل من أشكال المحسوبية والوساطة والفساد التي تسيطر على أغلب الأجهزة الحكومية في مجالات الاستثمار وإعطاء تلك الأجهزة الصلاحيات الكاملة.

- ضرورة اختصار الإجراءات وتركيز الأجهزة (في واحد إن أمكن) التي يتعامل معها المستثمرون الأجانب والعمل قدر الإمكان على تقليص البيروقراطية والتأخير في إجراء المعاملات.

٣-٢-٥- المهدات السياسية والاجتماعية والأمنية:

- العمل على رفع درجة الاستقرار السياسى للجمهورية اليمنية بانتهاج مزيد من الإجراءات المساعدة على تثبيت النظام الديمقراطي في البلد وتنمية المجتمع المدني وتعزيز وضع حقوق الإنسان بتطبيق القانون بصرامة للحد من تلك الاختلالات.

- رفع درجة الأمن والاستقرار في البلد والقضاء على الاضطرابات الأمنية المختلفة كاختطاف الأجانب والحوادث الأمنية الطارئة للاستثمار الأجنبي بتطبيق القانون بصرامة للحد من تلك الاختلالات.

- تهيئة الرأى العام الرسمى والشعبى للتعامل مع FDI كشكل جديد من النشاط الاقتصادى بتوضيح فوائده ومساوئه للعمل على تقليصها بقدر الإمكان.

- الانفتاح على العالم وتعزيز الصلات والروابط مع مختلف الدول والانخراط النشط فى المنظمات الإقليمية والدولية كالسعى للانضمام الكامل إلى مجلس التعاون الخليجى وغيره.

٤- المكاسب والمنافع المحتملة لـ FDI فى اليمن:

من المعروف أن أغلب البلدان النامية ومنها اليمن تعاني من عدد من الفجوات التمويلية منها فجوة الموارد المحلية الناتجة عن زيادة الاستثمارات المطلوبة عن المدخرات المحلية اللازمة لتحقيق معدل النمو الاقتصادى المطلوب. وفجوة النقد الأجنبى الناشئة عن الفرق بين النقد الأجنبى المتاح بيد البلد وبين النقد الأجنبى اللازم لإنجاز مهام النمو الاقتصادى. أما الفجوة الثالثة فتتمثل فى الفجوة المالية الناتجة عن تجاوز النفقات الحكومية للإيرادات الحكومية الجارية. وتتمثل

الفجوة الأخيرة فى النقص فى عوامل غير مالية أو نقدية مثل نقص المهارات التنظيمية والتكنولوجية وكذا نقص فى المهارات الفنية والتسويقية^(١٨). ونتيجة لتلك الفجوات فإن اليمن بحاجة ماسة لـ FDI لردم جزء من الفجوة بين الموارد والمتطلبات اللازمة لتحقيق معدل النمو الاقتصادى اللازم للإيفاء بحاجات السكان المتنامية.

وعند الحديث حول المنافع المحتملة فإن الباحث سيحاول التنبؤ بأهمها فى المجالات المختلفة والتي نستطيع تقديرها من خلال القراءات المختلفة لواقع الاقتصاد اليمنى وكذا من واقع تجارب البلدان النامية التى سبقت اليمن فى هذا المجال. وسناقش هنا المنافع الاقتصادية العامة فى مجال خلق فرص للعمل.

٤-١ المنافع والمكاسب الاقتصادية العامة المحتملة:

فى هذا المجال يمكن التنبؤ بالمنافع والمكاسب المحتملة الآتية:

- إمكانية استغلال الموارد الطبيعية المتاحة مثل الموقع الجغرافى وموارد النفط والغاز والمعادن والزراعة والأسماك. وقد لوحظ من هذه الورقة تركيز FDI حالياً فى مجالى النفط والغاز وفى المستقبل سينمو الاستثمار فى هذا المجال وكذا فى مجال تطوير صناعات كيميائية وبتروكيميائية. أما مجالات المعادن والزراعة والأسماك فإن الاستثمار فيها متواضع وتنبأ بزيادته فى المستقبل. ويمكن أن يزداد نشاط FDI فى المنطقة الحرة عدن بمساعدة موقعها الاستراتيجى الهام.

- نتيجة لتراجع المعونات والمساعدات والهيئات والقروض الخارجية وتراجع تحويلات المغتربين وكذا نتيجة لسلبية المدخرات المحلية وعدم قدرتها على تغطية متطلبات الاستثمارات اللازمة لتحقيق معدل نمو يفي بحاجات الاقتصاد والسكان المتنامية يمكن اللجوء إلى FDI للعمل على حل مشاكل التمويل، خاصة وأن هذا النوع من التمويل يتميز بالاستقرار ومعقولية فى الأعباء المترتبة عليه مقارنة بأشكال التمويل الأخرى.

- يمكن أن تعمل FDI على تحقيق التكامل الاقتصادي في البلاد من خلال المساهمة في خلق علاقات اقتصادية بين قطاعات الإنتاج والخدمات حيث ستقوم الدولة بجذب FDI لأجل تحسين البنية الأساسية وتطوير شبكة خدمات فعالة مما يساعد على تكامل فروع الاقتصاد في مجملها.
- المساعدة في تخفيض عجز ميزان المدفوعات اليمني من خلال تحقيق فائض في حساب رأس المال وكذا من خلال تقليل الواردات عند إقامة صناعات للإحلال خاصة إذا أقيمت صناعات تعتمد على مدخلات الإنتاج المحلية مثل الصناعات المعتمدة على النفط والغاز والثروة السمكية والزراعية والمعدنية وكمحصلة يمكن أن تساعد FDI على زيادة الصادرات المحلية وفتح أسواق جديدة للصادرات مما يزيد من دخل البلد من العملات الصعبة.
- الدور الإيجابي لـ FDI في تحفيز جذب التكنولوجيا الحديثة التي لا يتاح بعضها للبلد بدونها واستخدام التكنولوجيا الموجودة بكفاءة. ولكن لا بد من العمل على تكييف التكنولوجيا مع الظروف المحلية بالاستفادة من خبرة البلدان الأخرى الأمر الذي سيساعد على حفز الكفاءة التقنية والتغير التقني في الشركات المحلية التي تعاني حالياً من تخلف تكنولوجي واضح، خاصة أنه من الصعب اكتساب التكنولوجيا الحديثة من خلال التقليد لأنها عملية صعبة ومكلفة وممنوعة دولياً. وننصح هنا بالمراعاة الضرورية لاستخدام التكنولوجيا المناسبة وخاصة كثيفة العمل لاسيما في المراحل الأولى لأجل الحد من البطالة.
- تنمية القطاع الخاص المحلي من خلال نشاط TNCs عن طريق إقامة الشركات المشتركة وكذا حل مشاكل القطاع الخاص المتصلة بشحة مصادر التمويل المحلية الضرورية لإقامة المشروعات الكبيرة. ومن المتوقع أن يحفز هذا النوع من الاستثمار الطبقات الميسورة على المشاركة في المشروعات المستحدثة أو إقامة مشروعات خفيفة تكميلية ومساعدة مشروعات FDI مثل

تطوير الخدمات الإنتاجية وإقامة صناعات استهلاكية وغيرها من الصناعات المتوسطة والصغيرة.

- يمكن لـ FDI من حل بعض مشاكل الصناعات والخدمات المحلية في مجال النفاذ للأسواق الدولية حيث ستسمح للشركات المحلية بتصنيع السلع أو بعض مكونات السلع وتسمح بوضع العلامات التجارية للشركة الأم الأمر الذي يساعد الشركات الوطنية على التصدير الخارجى وتحسين الجودة وتجاوز الحواجز الجمركية لارتباطها بالشركة الأم فى الدول الصناعية. ويساعد هذا النوع من الاستثمار على زيادة القدرة التنافسية الوطنية وكسر الاحتكار الحالى والتمهيد لخلق أسواق جديدة وتطوير العلاقات مع الدول الأخرى.

٤-٢ المنافع والمكاسب المحتملة فى مجال خلق فرص للعمل:

من المعروف أن هناك ترابطاً وثيقاً بين العمل والاستثمار انطلاقاً من حقيقة مفادها أن كل استثمار جديد يتطلب عمالة جديدة. إلا أن حجم العمالة التى تحتاجها الاستثمارات الجديدة يتوقف على طبيعة السياسة الاقتصادية المعتمدة من قبل الدولة أو المستثمرين فى تحديد العلاقة بين الإنتاج وكثافة العمل وكثافة رأس المال.

هذا وتشير بيانات العمالة الحالية فى مجال نشاط FDI أنها تساهم بشكل محدود فى خلق فرص العمل، وذلك كون اليمن لا زالت تمر بالمراحل الأولى فى خلق مناخ ملائم لجذب المزيد من هذا النوع من الاستثمار. ومن المعتقد أن FDI سيساعد فى خلق فرص للعمل فى المستقبل من خلال:

- أن دور FDI لا يقتصر على ظهور فرص عمل جديدة ومباشرة فى مشروعات FDI فقط، بل إن نشاطها قد يمتد إلى خلق علاقات تكامل مع الأنشطة الاقتصادية الأخرى المكملة لها مثل مشروعات تقديم الخدمات المساعدة أو المواد الخام ويؤدى ذلك بالتالى إلى زيادة عدد المشروعات الوطنية الجديدة وتنشيط بعض الصناعات القائمة وخلق وظائف جديدة.

- مساعدة نشاط الشركات العاملة في اليمن حالياً ومستقبلاً على زيادة موارد الدولة المختلفة من الضرائب وغيرها والتي يمكن استخدامها كاستثمار جديد.
- دور الشركات النفطية في المناطق النائية، يمكن أن يساعد حيث سيساعد في تنمية تلك المناطق من ناحية وخلق وظائف جديدة من ناحية أخرى.
- تدفع مشروعات FDI في اتجاه تطوير التعليم والتدريب لحاجتها إلى قوة عمل ذات مهارات ومعارف جديدة ومتقدمة. وإذا قامت هذه المشروعات بالتدريب سيساعد ذلك على نقل الخبرة إلى المتدربين المحليين وفي المحصلة ستزيد ليس الوظائف فقط ولكن أيضاً المهارات والكفاءات المحلية.

النتائج والمقترحات:

- على الرغم مما واجهته بلدان جنوب شرق آسيا من أزمات منذ عام ١٩٩٧م فإن ذلك لا ينفي الدور الهام الذي لعبته FDI في تحويل اقتصادياتها إلى اقتصاديات صناعية صاعدة تنافس منتجاتها الصناعات المتقدمة، إن تلك التجربة يمكن انتهاجها من قبل اليمن مع تجنب سلبياتها قدر الإمكان.
- لعبت FDI دوراً جيداً في التنمية الاقتصادية في اليمن وخاصة في مجال النفط حيث ساعد على توفير قدر هام من العملات الصعبة سواء كنتيجة للاستثمارات المختلفة في قطاع النفط أو ما قاد إليه الاستثمار في هذا القطاع من عائدات من جراء الصادرات النفطية. أما تأثير الاستثمار في المجالات غير النفطية فمحدود إذا ما استثنينا الاستثمار في منطقة الحوايات عدن.
- تشير تجارب البلدان المختلفة إلى أن دور FDI في خلق فرص العمل تتفاوت من اقتصاد إلى آخر إلا أنه يغلب على دورها المحدودية في خلق فرص للعمل. وفي اليمن كان دورها محدوداً جداً لتركز الاستثمار في مجال النفط والذي يتميز بالكثافة العالية لرأس المال، أما في المجالات الأخرى فإن الاستثمار الأجنبي فيها محدود.

- السياسة الاستثمارية مهما بلغت درجة تحررها ليست وحدها كافية لجذب FDI لأنها تتأثر بالمناخ الاستثمارى العام. وهذا ما يستدل عليه من واقع اليمن حيث قانون الاستثمار يتميز بكثير من عوامل جذب FDI ولكن الأوضاع والظروف السياسية والاقتصادية والاجتماعية والأمنية والأوضاع القانونية والتنظيمات الإدارية وغيرها لا تساهم في مجملها في جذب FDI.
- لم يبرز إلى حيز الوجود أى تأثيرات سلبية للشركات الأجنبية العاملة في اليمن من أى نوع ولذا فإن الضرورة تستدعى انتهاج سياسة اقتصادية تساعد على جذب مزيد منها للاستثمار في اليمن.
- نجاح سياسة يمننة العمالة وخاصة في قطاع النفط والمنطقة الحرة - عدن - حيث تشكل نسبة عالية في تركيب العمالة في تلك القطاعات.
- لنشاط الشركات الأجنبية دور هام في تشغيل الكفاءات اليمنية وخاصة في قطاع النفط وإكسابها خبرات ومهارات يمكن أن تساعد في التفكير في إقامة شركات وطنية للعمل في هذا القطاع وقطاع إنتاج الغاز والثروات المعدنية. هذا مع الأخذ في الاعتبار بعض الظواهر السلبية لوضعية العمالة مثل بقائها خارج قوة العمل أو هجرة الكفاءات والتي تسبب خسائر كبيرة لاقتصاد البلاد.
- إن شحة المعلومات وتضاربها وعدم شموليتها لم تساعد الباحث فى التقدير الدقيق لفرص العمالة فى المجال غير النفطى مع استثناء المنطقة الحرة - عدن مما لم يساعد فى الدراسة الشاملة لدور FDI فى خلق فرص العمل على طريق الحد من البطالة، لذا ندعو المهتمين إلى مزيد من البحث والدراسة لتبيان دور FDI فى التوظيف فى اليمن.
- ضرورة تشجيع الاستثمار الخاص المحلى المهاجر لأن ذلك سيقود إلى توسع حقيقى فى الإنتاج وإحداث الانتعاش الاقتصادى الذى بدوره يقود إلى خلق مزيد من فرص العمل.

- التركيز أولاً على جذب الاستثمار إلى القطاعات الحيوية والتي بدأ ينشط بها مثل النفط والغاز والمنطقة الحرة عدن، واستحداث عوامل جذب في القطاعات التي يرغب المستثمرون الأجانب الاستثمار فيها مثل الخدمات والسياحة.
- اتخاذ عدد من الخطوات الجدية لتطوير الاستثمار في المنطقة الحرة عدن وذلك بالبداية بالاستثمار في مناطق صناعية خاصة بالتصدير.
- وللاستفادة من ميزة FDI في خلق فرص عمل جديدة لابد من وضع سياسة وطنية طويلة الأجل يحدد فيها الأسلوب الأمثل لاختيار شكل التكنولوجيا الملائمة والتي تساعد على خلق فرص عمل جديدة وخاصة في مجال الصناعة الغذائية وصناعة النسيج والصناعة الجلدية والصناعات الأخرى ذات المنحى التصديري وذات الكثافة لاستخدام الأيدي العاملة.
- الاستفادة من العمالة الفائضة سواء في قطاع النفط أو غيره عن طريق إعادة تأهيلها بما يتناسب وطلبات سوق العمل.

المراجع والهوامش:

- ١- سعيد الحلاق ونادر مريان، الاستثمار الخاص وأثره على النمو الاقتصادي في الأردن، دراسة تحليلية قياسية (١٩٧٥-١٩٩٦م)، مجلة الجامعة الأردنية للعلوم الإدارية، المجلد ٢٧، العدد ٢، الأردن، ٢٠٠٠م، ص ٣٦١.
- ٢- د. عبد السلام أبو قحف، اقتصاديات الاستثمار الدولي، مطبعة المكتب العربي الحديث، الإسكندرية، ١٩٩١م، ص ١١.
- ٣- المؤسسة العربية لضمان الاستثمار، معوقات الاستثمار في الدول العربية، سلسلة دراسات اقتصادية واستثمارية، رقم ٧، الكويت، بدون عام، ص ٩.
- ٤- د. عبد السلام أبو قحف، اقتصاديات الإدارة والاستثمار، الدار الجامعية، بيروت، ١٩٩٢م، ص ٣٧١-٣٧٢.
- ٥- المصدر السابق، ص ٣٧٣.
- ٦- د. محمد حسين حلوب، ود. حسين سعيد الملعي، الاستثمار كوسيلة رئيسية للحد من الفقر، كتاب الندوة العلمية حول الفقر وسبل الحد منه في الجمهورية اليمنية، دار جامعة عدن للطباعة والنشر، عدن، ١٩٩٨م، ص ١٧٢-١٨٠.
- ٧- الإسكوا، استعراض وتقييم الإصلاح الذي أحرزته اليمن في تنفيذ برنامج العمل لصالح أقل البلدان نمواً، ٢٠٠٠م، ص ٢٩.
- ٨- الهيئة العامة للاستثمار، قسم الترويج، وثائق غير منشورة، صنعاء، ٢٠٠١م.
- ٩- المصدر السابق، وثائق غير منشورة، ٢٠٠١م.
- ١٠- وكالة سبأ للأخبار الاقتصادية، البطالة، العدد ٣٩، مارس ٢٠٠١م، ص ٧٥.
- ١١- وكالة سبأ للأخبار الاقتصادية، البطالة، مصدر سابق، ص ١٦.
- ١٢- المصدر السابق، ص ٣٥.
- ١٣- د. أحمد محمد مقبل، بحوث ودراسات في الاقتصاد اليمني، بحوث وأدبيات المؤتمر الاقتصادي اليمني، مجلة الثوابت، صنعاء، ١٩٩٦م، ص ٣٦٣.
- ١٤- صحيفة الأيام اليمنية، العدد ٨٠٣، الصادرة في ٢٨/١٠/٢٠٠٠م، ص ٣.

١٥- وزارة النفط والثروات المعدنية، تقرير عن الأعمال الاستكشافية والإنتاجية في الجمهورية اليمنية، مجلة الثوابت، العدد ١٨، أكتوبر - ديسمبر ١٩٩٩م، ص ١٢٠.

١٦- الهيئة العامة للاستثمار، قانون الاستثمار رقم ٢٢ لعام ١٩٩١م، وتعديلاته، صنعاء، ١٩٩٧م، ص ٩ وما يليها.

١٧- تسعى الحكومة حالياً إلى إجراء تعديل جوهري في القانون رقم ٢٢ لعام ١٩٩١م قدم إلى مجلس النواب لإقراره حيث سيتم تعديل أكثر من ٨٠ مادة من القانون الحالي حسب ما ورد في صحيفة ١٤ أكتوبر الاقتصادية، العدد ٣، الصادر في عدن، مارس ٢٠٠٢م.

18- United Nations Conference on Trade and Development, Trade and Development Report, New York and Geneva, 1999, p. 115.

ود. أمين محمد محيي الدين، البنية الملائمة لتدفق الاستثمار الأجنبي المباشر إلى الجمهورية اليمنية، جامعة الدول العربية، الأمانة العامة للشئون الاقتصادية، إدارة المال والتجارة والاستثمار، ٢٠٠١م، ص ١٥-١٦.